



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2024 YILI FAALİYET RAPORU





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2024 YILI FAALİYET RAPORU



2025
OCAK

YAYIN SAHİBİ

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI

Geçici Adres: Osmaniye OSB, Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1

80100 Türkmen/Toprakkale/Osmaniye

Tel : (326) 606 00 01

Faks : (326) 225 14 52

E-Posta : bilgi@dogaka.gov.tr

HAZIRLAYANLAR

Serdar ÇINAR

Birim Başkanı

Cenk ÖZBAYKAL

Uzman

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet haklarına tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	7
A. Vizyon ve Misyon	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	9
1) Fiziksel Yapı.....	9
2) Teşkilat Yapısı.....	10
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4) İnsan Kaynakları.....	15
5) Sunulan Hizmetler	19
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	26
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	28
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B. Temel Politika ve Öncelikler	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	30
A. Mali Bilgiler	30
1) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	32
3) Mali Denetim Sonuçları.....	32
B. Performans Bilgileri	33
1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı.....	33
2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	44
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	57
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	66
5) Kurumsal Gelişim.....	86
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	93
A. Üstünlükler	93
B. Zayıflıklar	93
C. Değerlendirme	94
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	94

TABLÖLER

<i>Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu.....</i>	<i>14</i>
<i>Tablo 2. 2024 Yılı Ocak-Haziran Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu.....</i>	<i>31</i>
<i>Tablo 3. 2024 yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu.....</i>	<i>32</i>

ŞEKİLLER

<i>Şekil 1. Organizasyon Şeması</i>	<i>11</i>
<i>Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı</i>	<i>17</i>
<i>Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı.....</i>	<i>18</i>
<i>Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı.....</i>	<i>19</i>

Kısaltmalar

AB	:Avrupa Birliği
AR-GE	:Araştırma-Geliştirme
ATSO	:Antakya Ticaret ve Sanayi Odası
BD	:Bağımsız Değerlendirici
BOTAP	:Bölgesel Kalkınma Odaklı Acil Eylem Programı
CMDP	:Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı
COVID	:Corona Virus Disease (Korona Virüs Hastalığı)
DFD	:Doğrudan Faaliyet Desteği Programı
DOĞAKA	:Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
ERP	:Enterprise Resource Planning (Kurumsal Kaynak Planlama)
HYDO	:Hatay Yatırım Destek Ofisi
ILO	:Uluslararası Çalışma Örgütü
İBBS	:İstatistikî Bölge Birim Sınıflaması
İSTE	:İskenderun Teknik Üniversitesi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KAYS	:Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KDV	:Katma Değer Vergisi
KOBİ	:Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	:Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MDP	:Mali Destek Programı
MODES	: Mobilyacılığın Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı
OSB	:Organize Sanayi Bölgesi
SERA	:Seracılığın Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SGK	:Sosyal Güvenlik Kurumu
SMS	:Kısa Mesaj Servisi
SOGEP	:Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP	:Sonuç Odaklı Program
SSS	:Sık Sorulan Sorular
YDO	:Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	:Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
BOTAP	:Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı

I. GENEL BİLGİLER



Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun”un mülga 3. maddesine dayanılarak, 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansımız İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına (İBBS) göre Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan TR63 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

A. Vizyon ve Misyon



Bölge Vizyonu; “Ekonomik ve sosyal toparlanmasını sağlamış, afetlere karşı dirençli bölge”

DOĞAKA Misyonu; “yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile yerel potansiyelleri harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak ,



DOĞAKA ilkeleri;

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Şeffaflık
- Erişilebilirlik
- Verimlilik
- Tarafsızlık
- Esneklik
- Çevreye duyarlılık
- Çözüm odaklılık
- Pozitif ayrımcılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesinin 188. Maddesi çerçevesinde ajansların görevleri aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Aajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajans merkez binası ve Hatay Yatırım Destek Ofisi, 6 Şubat Depreminde ağır hasar almıştır. Osmaniye OSB içerisinde yer alan İŞGEM Binası kurumumuza tahsil edilmiş ve kurum merkezi geçici olarak Osmaniye iline taşınmıştır. Ayrıca, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde yatırım destek ofisleri bulunmaktadır. Hatay Yatırım Destek Ofisi, deprem sonrası bir süreliğine Antakya Kaymakamlığı için oluşturulan alanda sağlanan bir konteynerda hizmet verdikten sonra 2024 yılı ikinci yarısında Defne Kaymakamlığı içerisinde tahsis edilen ofislerde hizmet sunmaktadır. Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri ise kendi hizmet binaları içerisinde çalışmalarına devam etmektedir. Ajans merkez hizmet binası ile yatırım destek ofislerinin adresleri aşağıdaki gibidir;

Ajans Merkez Binası

 Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi - İŞGEM
Şehit Ömer Halisdemir Cad No:1, 80100
Türkmen / Toprakkale / Osmaniye



Hatay Yatırım Destek Ofisi

 Defne Kaymakamlığı 2. ve 3.Kat
Çekmece Mahallesi Samandağ Bulvarı.
No:4/11 31144-Defne/HATAY



Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi



Yenişehir Mah.

Zübeyde Hanım Bul. 74002. Sk. No:3

Dulkadiroğlu / Kahramanmaraş



Osmaniye Yatırım Destek Ofisi



Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odası 3.Kat

Rauf Bey Mah. Adnan Menderes Bulvarı

9546. Sk. No:70

Merkez / Osmaniye



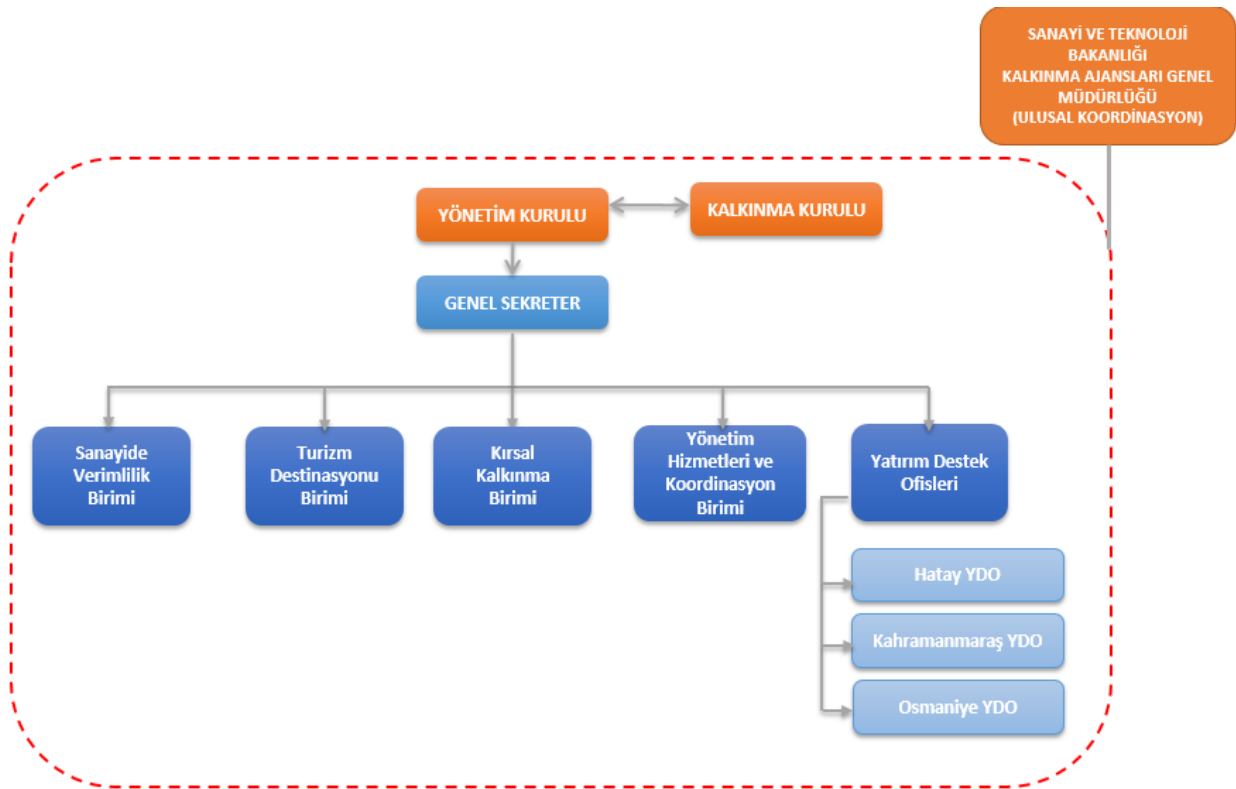
2) Teşkilat Yapısı

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi 190. maddesi gereği ajansımızın teşkilat yapısı aşağıda yer alan organlardan oluşmaktadır;

-  Kalkınma Kurulu,
-  Yönetim Kurulu,
-  Genel Sekreterlik,
-  Yatırım Destek Ofisleri.

Bu teşkilat yapısı temel alınarak oluşturulan organizasyon yapısı şu şekildedir;

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsiliyi sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir. Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Başkan ve başkan vekilinin görev süresi iki yıldır. Başkan ve başkan vekilinin temsil ettiği kurum ile mensubiyeti sona erdiğinde kurul başkanlığı ve başkan vekilliği görevleri de sona erer ve ilk toplantıda yeniden başkan ve başkan vekili seçimi yapılır. Kalkınma kurulu, kurul başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır. Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarıdan bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde onbeş günü aşmayacak şekilde yeni

toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.¹ 15/8/2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararı doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup ilerleyen dönemlerde yapılacak düzenlemeler doğrultusunda hareket edilecektir.

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve 2 katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

15 Ağustos 2016 tarih ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla ise mevcut Kalkınma Kurulu üyelikleri sonlandırılmıştır. Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçilmesi ile beraber 2018 ve 2021 yılı Kalkınma Ajansları mevzuatında yerini alan kalkınma kurulları henüz fiilen oluşturulmamıştır.

Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan yönetim kurulu, bölge illerinin valileri, Hatay ve Kahramanmaraş büyükşehir belediye başkanları ile Osmaniye belediye başkanı, Osmaniye il genel meclisi başkanı ve bölge illerinin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu bağlamda 2024 yılının ilk altı aylık dönemde yönetim kurulu başkanlığı görevi Kahramanmaraş Valisi Sn. Mükerrer ÜNLÜER tarafından yürütülmüştür. Temmuz ayında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi, Hatay Valisi Sn. Mustafa MASATLI tarafından devralınmıştır.

¹ 14/07/2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- f) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak,

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter, yönetim kuruluna karşı sorumludur. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansında genel sekreterlik görevi Sn. Oğuz ALİBEKİROĞLU tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 187. maddesine göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.

- g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- k) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- n) Ajans genel sekreterliği temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- o) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- p) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak. ²

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansta kullanılan donanımların ve yazılımların durumu tabloda gösterilmektedir:

Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu

Sıra	Açıklama	Adet
1	Dizüstü Kullanıcı Bilgisayarı	42
2	Masaüstü Kullanıcı Bilgisayarı	5
3	Ajans Bilgi Yönetim Sistemi	1
4	Güvenlik Duvarı	4
5	Switch	4
6	Fiber-Optik İnternet Bağlantısı	3
7	Mobil İnternet Bağlantısı	1
8	Siyah-Beyaz Lazer Yazıcı - Tarayıcı - Fotokopi - Faks	6
9	Renkli Lazer Yazıcı	3
10	Taşınabilir Yazıcı	2
11	Fotoğraf Makinesi	2
12	Video Kamera Kayıt Güvenlik Sistemi	2
13	Kesintisiz Güç Kaynağı	2
14	Sunum Kumanda Cihazı	2
15	Projeksiyon Cihazı	4
16	İp Telefon Makinesi	52
17	Tüm Kullanıcılar İçin Anti-Virüs ve İnternet Güvenlik Yazılımı	Var
18	Tüm Kullanıcılar İçin İşletim Sistemi ve Ofis Uygulamaları	Var

² 14/07/2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

19	Merkez Bina ve Yatırım Destek Ofisleri İçi Kablosuz Ağ	Var
20	Video Konferans Sistemi (2 Adet YDO'lar/Cihazlar)	2
21	Video Konferans Kamerası	1
22	Bulut Tabanlı Video Konferans Yazılımı	Var
23	Bulut Tabanlı Elektronik Posta Sunucusu	Var
24	Bulut Tabanlı Dosya Sunucusu	Var
25	Bulut Tabanlı Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Var
26	Bulut Tabanlı IP Telefon Santrali	Var

Ajansın faaliyetlerinin tanıtımında kullanılmak üzere www.dogaka.gov.tr web sayfası kurulu durumdadır. Sosyal medyada Facebook, X, Instagram ve LinkedIn üzerinden haberler duyurular yayınlanmaktadır. DOĞAKA Girişimci Geliştirme Merkezi için www.dogakaggm.gov.tr alan adı ajansımıza tahsis edilerek web sitesi hazırlanmıştır. TR63 Bölgesi'nde yer alan illerin yabancı yatırımcılara tanıtılabilmesi amacıyla kurulmuş bulunan aşağıdaki web sayfaları ve sosyal medya sayfaları hizmet vermeye devam etmektedir.



www.dogaka.gov.tr

www.hataydayatirim.com

www.investinhatay.com

www.kahramanmarastayatirim.com

www.investinkahramanmaras.com

www.osmaniyeconomyatirim.com

www.investinosmaniye.com

www.facebook.com/tcdogaka

www.twitter.com/tcdogaka

<https://www.youtube.com/channel/UCYKk9OLxGDAlIbcB7-lf19A>

www.instagram.com/tcdogaka

www.linkedin.com/company/tcdogaka

www.dogakaggm.gov.tr

2024 yılında dogaka.gov.tr web sitesinde 65 haber, 26 duyuru ve 8 ihale hizmet duyurusu yayınlanmıştır. Paydaşlarımıza Ajansımız faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılabilmesi amacıyla 562 kısa mesaj ile toplu SMS gönderilmiştir.

Ajansımız www.dogaka.gov.tr web sitesine 122.514 kullanıcı erişim sağlamış, 249.525 sayfa görüntülemesi gerçekleştirilmiştir. Ajansımız sosyal medya hesapları (Youtube, Facebook, Instagram) aktif şekilde kullanılmış, Ajans ve bölge ile ilgili çalışmalara söz konusu platformlarda yer verilmiştir.

4) İnsan Kaynakları

Ajansımızın insan kaynakları politikası; ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere

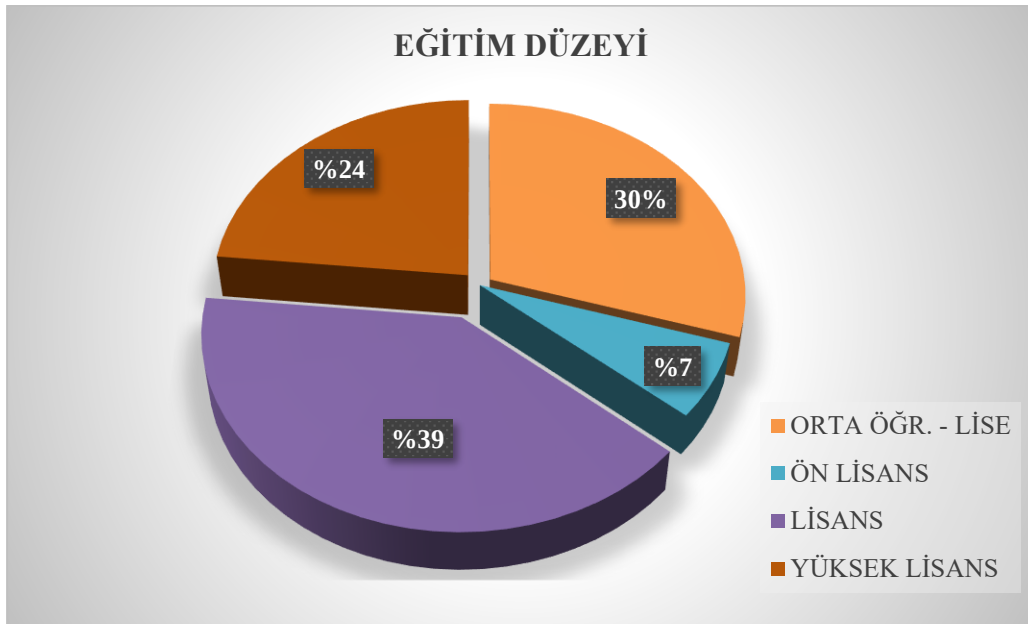
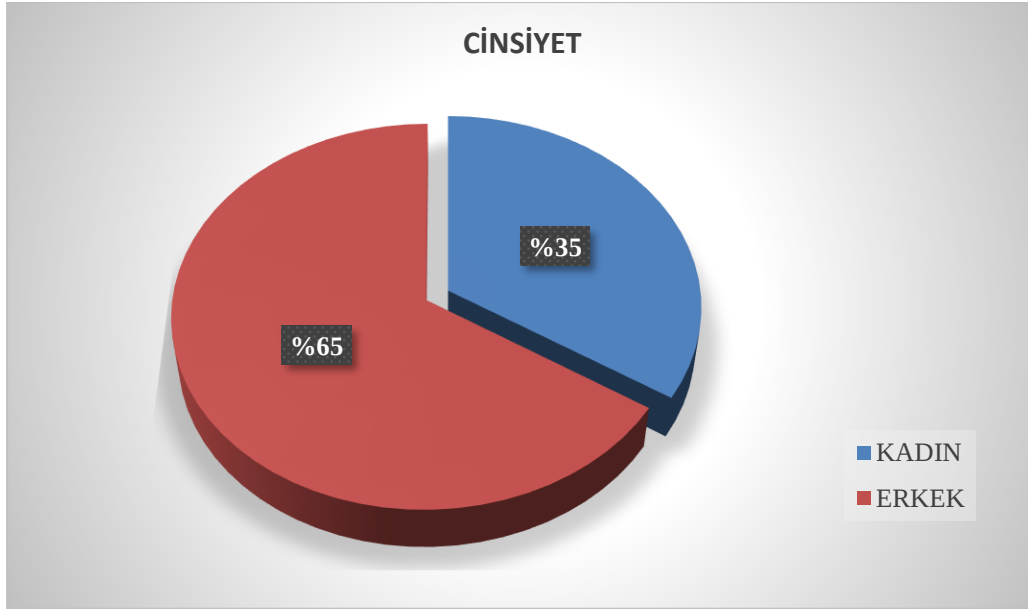
sahip personelin istihdamının sağlanması ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması olarak belirlenmiştir.

Ajansın insan kaynakları politikasının ilkelerinden bazıları şunlardır;

- Personel seçiminde bölgenin ihtiyaçlarının ve sektörel önceliklerin dikkate alınması,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin işe alınması ve görevlendirilmesi,
- Personelin işin gereğine göre eğitilmesi ve yetiştirilmesi,
- Personelin yaratıcılığının, girişimciliğinin, başarı ve çabasının maddi ve manevi olarak desteklenmesi, buna ilişkin sistemler geliştirilmesi,
- Personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasının sağlanması,
- Ajans personelinin, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırılması,
- Personelin ajansa olan sadakat ve bağlılığının artırılarak, aynı ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınması, ajansta çalışmanın özendirici hale getirilmesi,
- Personelin kişiliğine saygılı olunarak, personelin mesleki ve kişisel yönden yetişmesi ve kendini geliştirmesi için eşit ve uygun imkanların sağlanması,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkelere ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik verilmesi, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasının sağlanmasıdır.
- İnsan kaynakları planlaması, ajansın hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan insan kaynağını belirlemek amacıyla yapılmaktadır. İnsan kaynağı ihtiyaç planının hazırlanmasında aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulmaktadır;
- Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekil ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- Bütçe imkanları.

Ajansımız 2024 yılında faaliyet döneminde 1 genel sekreter, 22 uzman, 6 destek ve 17 daimi işçi olmak üzere 46 çalışanı ile çalışmalarını sürdürmüştür.

Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı

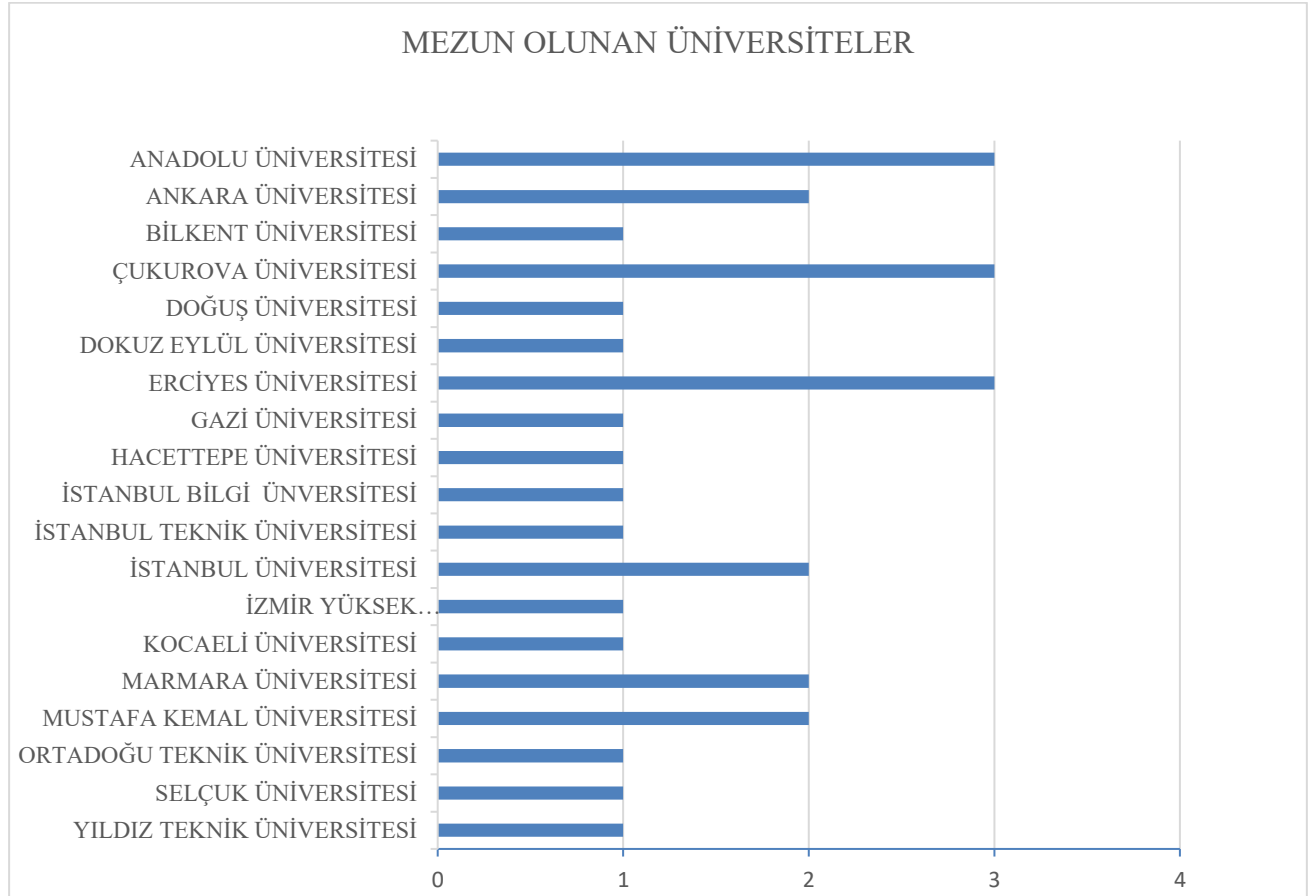


31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansında görev yapan personelin 30'u (%65) erkek, 16'sı (%35) ise kadındır. Yaş ortalamasının 42,81 olduğu Ajansımız, hem Bölge için etkin stratejiler geliştirebilecek tecrübeye, hem de bu stratejileri uygulayabilecek

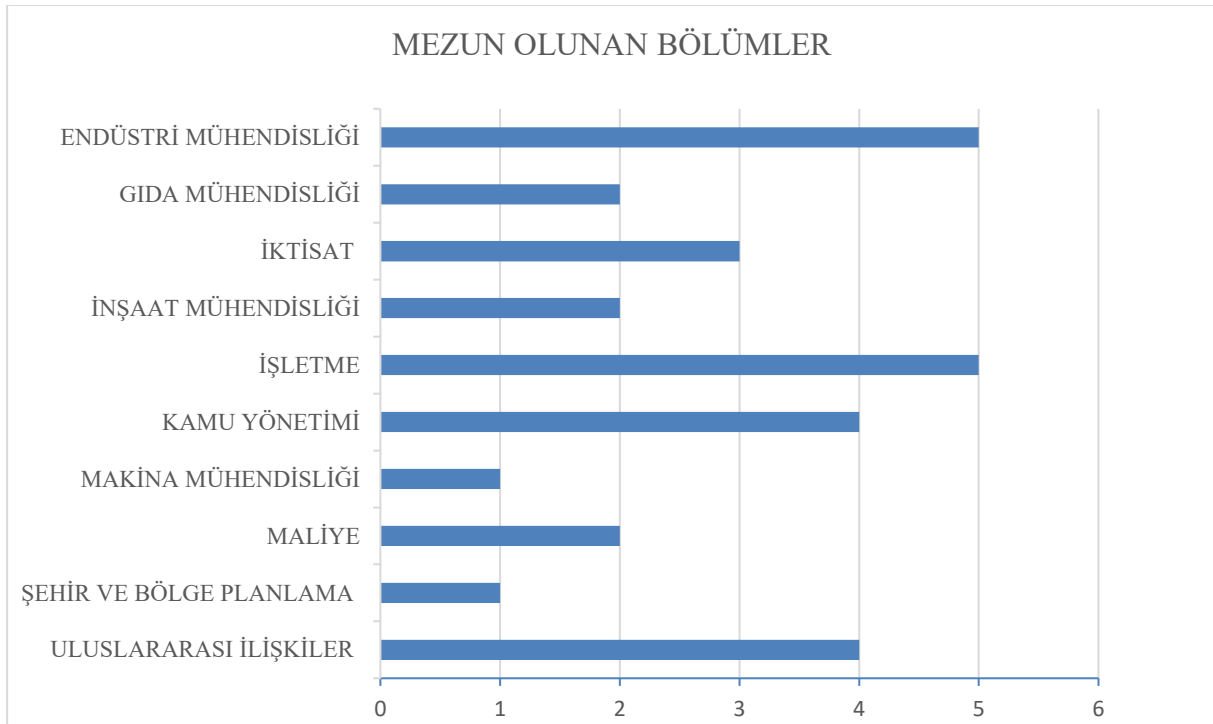
gençlik ve dinamizme sahiptir. Kullanılan diller itibariyle de zengin bir görüntü çizen Ajans çalışanları arasında başta İngilizce olmak üzere Fransızca, Almanca, Çince, Arapça ve İtalyanca dilleri bilinmektedir.

Ajans personelinin eğitim durumu değerlendirildiğinde, 11 personelin yüksek lisans, 18 personelin lisans, 3 personelin ön lisans, 14 personelin ise orta öğretim-lise mezunu olduğu görülmektedir. Personelin mezun olunan üniversitelere ve bölümlere göre dağılımı aşağıdaki şekilde yer almaktadır.

Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı



Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı



5) Sunulan Hizmetler

29.12.2021 tarih ve 102 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve 14.01.2022 tarih ve 521 sayılı Makam Oluru ile ajans organizasyon yapısı yeniden düzenlenmiş ve mevcut birimler yapılandırılmıştır. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın sunduğu hizmetler, genel sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Sanayide Verimlilik Birimi, Turizm Destinasyonu Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi (26.01.2023 tarihinde gerçekleştirilen DOĞAKA 109. Yönetim Kurulu Toplantısı Kararıyla kurulmuştur), Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi (YHKB)

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon (YHK) Birimi Ajansın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, mali kaynaklarının yönetilmesi ve kontrolü, hesap ve kayıtların tutulması, raporlanması, ajans genelini ilgilendiren satın alımların yapılması, personel özlük işlerinin takibi, taşınırların kayıt ve kontrolleri ile kurum arşivinin kurulması ve işlemlerin yürütülmesi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite

geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. YHKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
2. Ajansın bütçe, gelirlerinin takibi ve muhasebe işlemlerini yürütmek,
3. Ajansın ihtiyaç duyacağı mal, hizmet alımı, kiralama ve yapım işi çalışmalarını gerçekleştirmek, Ajans araçlarının görev sevki ve kontrolünü yapmak,
4. Desteklenen projelerin mali kontrolünü yapmak, ön, ara ve nihai ödemelerinin gerçekleştirilmelerini sağlamak (muhasebe işlem fişi, ödeme emri belgesini düzenlemek),
5. Personelin maaş, avans, yolluk gibi ödemelerini yapmak,
6. Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak, Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
7. Personel eğitim stratejisini belirlemek ve bu çerçevede eğitim planlamasını yapmak, hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
8. Ajans birimlerinin ve personelinin performans göstergelerini belirlemek, performans değerlendirme sistemini kurmak ve işletmek,
9. Ajans gelen-giden evrak kayıt, posta ve kargo işlerini yapmak,
10. Ajans arşivinin oluşturulması, muhafazası, değerlendirilmesi ve arşivle ilgili diğer işleri yapmak,
11. Ajansın taşınır, taşınmaz, demirbaş ve sarf malzemeleri ile ilgili işlemleri yürütmek. İlgili malzemelerin temini, talep birimlerine sevki, gerekli durumlarda bakımı, depolanması ve tasfiye süreçlerini yürütmek,
12. Genel Sekreterin randevu, toplantı ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
13. Kalkınma kurulu ve yönetim kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
14. Ajans iç kontrol faaliyetlerini yönetmek, iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirmesini yapmak ve düzenlenen raporla Yönetim Kuruluna sunmak,
15. Ajans etik komisyonu, bilgi güvenliği ve KVKK kapsamındaki çalışmaları yürütmek,
16. Ajans tarafından hazırlanabilecek ikincil mevzuatı hazırlamak ve güncellemek,
17. Ajans hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmet alımı ile ilgili periyodik faaliyetleri yürütmek,

18. Ajans koruma ve güvenlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve kontrolünü sağlamak; güvenlik personeli ile ilgili periyodik işlemleri yapmak,
19. Ajansın stratejik planı ve stratejik plan ilerleme raporunu hazırlamak, Yönetim Kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
20. Ajans yıllık çalışma programı, konsolide SOP yönetim planları ve ilerleme raporları ile altı aylık ve yıllık ajans faaliyet raporlarını hazırlamak ve yönetim kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
21. Ajansın risk yönetimi faaliyetlerini yürütmek, periyodik değerlendirmeler yapmak ve risk kütüğünü güncellemek,
22. Bakanlık koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile ulusal kalkınma planı ile uyumlu olarak ajans tarafından hazırlanacak bölge planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
23. Valiliklere iletilmek üzere ajans brifinginin hazırlamak,
24. Ajansa yayınlarının ‘Kalkınma Ajansları Yayın Hazırlama Klavuzu’ doğrultusunda redaksiyon çalışmalarını yürütmek, Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesine yayınları yüklemek,
25. Bakanlıkça belirlenen yıllık tema faaliyetleri ile ilgili raporlama yapmak,
26. TR63 Bölgesi ile ilgili istatistiki verilerini YDO’larla koordineli olarak il-ilçe düzeyinde toplamak, güncellemek, veri tabanları oluşturmak ve diğer çalışma birimlerinin kullanımına sunmak,
27. Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin, sosyal medya, web adresi ve ajansa ait yayınların tasarımı, basımı faaliyetleri ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
28. Ajansın bilgi işlem faaliyetlerini (donanım, yazılım, güvenlik, bakım-onarım v.s.) yönetmek,
29. Ajansın web sayfasını oluşturmak, güncelliğini sağlamak ve duyuruları yayınlamak
30. Ajansa ait sosyal medya hesaplarının güncellenmesi, analizi faaliyetleri yürütmek, bakanlık basın ve medya grubu faaliyetlerini takip etmek,
31. Kurumsal tanıtım filmleri ile ilgili çalışmaları yürütmek,
32. Cimer, info, bilgi-şikayet-ihbar mailleri değerlendirme-yönlendirmek, toplu SMS bildirim faaliyetlerini gerçekleştirmek,
33. Doğaka Bülten hazırlık çalışmalarını gerçekleştirmek,
34. Diğer ajansların örnek faaliyetleri ile ilgili araştırmalar yaparak ajans birimlerinin istifadesine sunmak,

35. Ajans etkinlik takvimi hazırlama-güncelleme, web adresine yükleme ve ka.gov.tr web adresi güncelleme çalışmalarını yürütmek,
36. Ajansın basın, yazılı/görsel medya, halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
37. Ajansa ait sunucu odaları, güvenlik kamera sistemi, telefon santrali, kesintisiz güç kaynağı ile ilgili bakım-onarım faaliyetleri yürütmek,
38. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
39. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
40. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP)

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP), Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve ulusal plan ve programlar çerçevesinde belirlenen hedeflere yönelik olarak oluşturulan sonuç odaklı programların koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda kurulacak birimler, yıllık çalışma programlarında belirtilen sonuç odaklı programlara uygun olarak isimlendirilir. İlgili sonuç odaklı programların herhangi bir nedenle kapatılması halinde mevcut çalışma birimi de kapatılır. Sonuç odaklı program birimlerinin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sonuç odaklı program yönetim planını ve ilerleme raporlarını hazırlamak ve konsolide edilmek üzere ilgili birime göndermek,
2. Sonuç odaklı programın kapanış raporunu hazırlamak,
3. Gerekli görülmesi halinde sonuç odaklı program yönetim planını revize etmek,
4. Sonuç odaklı program öncelikleri çerçevesinde ilgili kamu ve özel kurum ve kuruluşlarına çalışma ziyaretleri yapmak ve bu ziyaretleri raporlamak,
5. Birim içerisinde yapılan çalışmalar ve saha ziyaretleri sonucunda program ve proje teklifleri geliştirmek,
6. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
7. Bölgesel gelişmeye yönelik ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
8. Ulusal plan ve programlar ile TR63 Bölge Planı hedef ve stratejilerine ulaşabilmek için mali destekler, fizibilite ve teknik destek sağlamak,

9. Destek programları kapsamında, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
10. Potansiyel başvuru sahiplerinin ajansın destek mekanizmalarından yararlanabilmesi için proje hazırlama eğitimleri vermek,
11. İlgili programlar kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin projeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapmak ve evrak kontrolleri gerçekleştirmek adına teknik yardım masaları oluşturmak,
12. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
13. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
14. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
15. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “sıkça sorulan sorular (SSS)” bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
16. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
17. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeleri mevzuatta öngörüldüğü şekilde yapmak ve bunları yayımlamak,
18. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
19. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
20. Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
21. Genel sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında ve izleme sonuçlarına göre revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
22. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
23. Değerlendirme sonucunda başarısız bulunan proje başvuru sahiplerine kararı gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
24. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,

25. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
26. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım destek ofisleri, Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği Üçüncü Bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulduğu ildeki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşviki ile ilgilenen birimdir. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır;

1. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek, yatırımcıların başvurularını kabul etmek ve takip etmek, yatırımcıların başvuruları üzerine ön inceleme ve danışmanlık yapmak, yatirimadestek.gov.tr portalına gelen soruları cevaplamak,
2. Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara iletmek ve gerekli takip işlemlerini tek elden yapmak,
3. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde TR63 Bölgesi Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini belirlemek ve uygulamak, il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlamak/hazırlatmak, uygulanmasını gözetmek, ilin tanıtımına ve kalkınma stratejilerine destek olacak toplantı-panel-çalıştay- fam trip gibi organizasyonlar düzenlemek ile gelen yatırım/ticaret heyetlerine bilgi vermek,
4. Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak,
5. YDO Koordinatörü olarak il koordinasyon kurulu, il istihdam kurulu, il göç kurulu, il turizm geliştirme ve tanıtım kurulu, il sanayi ve teknoloji geliştirme kurulu, OSB denetim kurullarına katılmak, gündem belirlemek, denetim faaliyetlerine iştirak etmek; ilin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek,
6. Bakanlık koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak, lobi faaliyetleri yürütmek,

7. Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
8. Yatırımlarda devlet yardımları (teşvik) tamamlama vizesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak, ekspertiz raporu düzenlemek,
9. Mevzuat gereği düzenlenmesi gereken il yatırım ortamı değerlendirme raporunu ilgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde hazırlayıp yönetim kuruluna sunmak, il yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek, Valilik, Büyükşehir Belediyesi ve Ticaret Odası'nın talep ettiği ilin yatırım ortamıyla ilgili veya ajans faaliyetlerine ilişkin bilgi notu/raporları hazırlamak, koordine etmek, il yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak (OSB önerileri v.b.),
10. İllerdeki yatırımlara yönelik sektörel analizler, ön fizibilite ve fizibilite raporları yapmak veya yaptırmak,
11. Yatırımcılara ve girişimcilere ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde sertifikalı eğitimler vermek,
12. Ajans faaliyetleri ile ilgili investin web sitelerinden tanıtım faaliyetlerini yürütmek, site içeriklerini güncellemek,
13. Ajansın diğer çalışma birimleri ile yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak genel sekreter başkanlığında yılda en az iki defa koordinasyon toplantısı yapmak,
14. Güdümlü projeler, CMDP, SOGEP ile ilgili tasarlama, hazırlık, değerlendirme süreçlerini yürütmek,
15. Coğrafi işaret çalışmaları ile ilgili iş ve işlemleri gerçekleştirmek,
16. Ajans sektörel ihtisas fuar hazırlıkları; bunlara ilişkin satın alma, ödeme ve değerlendirme süreçlerini yürütmek,
17. Bölgenin veyahut bölgedeki sektörlerin, bölgedeki kamusal faaliyetlerin tanıtımına ilişkin yarışmalara katılmak, yarışmalar düzenlemek,
18. Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
19. Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerine destek sözleşmelerini imzalatmak,
20. Yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek, yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak üzere ilk izleme ziyaretlerini

gerçekleştirmek ve bu ziyaret neticesinde ön ödemenin yapılabilmesi için ödeme birimine bildirimde bulunmak,

21. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama, uygulama süreci gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek sağlamak,
22. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setini belirlemek, program ve projelerin performansını ölçmek,
23. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ödeme birimini bilgilendirmek,
24. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için ödeme birimine talimat vermek,
25. Projelere düzenli izleme ziyaretleri ve proje sonrası izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
26. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
27. Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Genel Sekretere raporlamak,
28. Projelerin tamamlanmasının ardından nihai ödemenin muhasebeleştirilmesi, teminatların iadesi, proje hesaplarının kapatılması ve performans göstergelerinin gerçekleşmesini kontrol ederek proje kapanış işlemlerini gerçekleştirmek,
29. Program kapanış ve program sonrası değerlendirme raporları hazırlamak,
30. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
31. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
32. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin “İç Kontrol Sistemi” başlıklı 11’inci maddesinde iç kontrol sistemi 5018 sayılı yasaya paralel düzenlenmiştir. Bu yönetmelik maddesinde; “(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde

yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir. (2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor halinde sunulur.” İfadesi yer almaktadır.

Ayrıca; 17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin ‘‘Mali Yönetim Yeterliği’ başlıklı 5.maddesi 3.fıkrası (c) bendinde ‘İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi’ bir denetim kriteri olarak belirtilmiştir.

Ajansımızda, 24.07.2019 Tarih ve 89 sayılı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Genel Sekreter Başkanlığında ve İç Denetçi danışmanlığında, 5 birim başkanı ile 3 koordinatörün katılımıyla İç Kontrol Grubu (İKG) oluşturulmuştur.

Ajansımızda 01.09.2023 tarihinde gerçekleştirilen yeni birim yapılanması doğrultusunda, 4 birim başkanı ile 3 koordinatörün katılımıyla İç Kontrol(İKG) ve Risk Yönetimi Grupları (RYG) revize edilmiştir. İşten ayrılmalar ve görev değişiklikleri sebebiyle 2025 yılında grupların tekrar revize edilmesi planlanmaktadır.

06.02.2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli deprem sonrası istifa eden ve ücretsiz izne ayrılan personel nedeniyle ‘iş sürekliliği eylem planları’ öncelikli olarak ele alınarak, olağanüstü durumlara karşı en başta ajans personelinin güvenliği olmak üzere, ajans faaliyetlerinin dayanıklılığı ve sürekliliği hususunda ilerleme kaydedilmeye çalışılacaktır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin 11/2 maddesi gereğince hazırlanan İç Kontrol Sistemi 2023 Yılı Değerlendirme Raporu ve ekli eylem planı, Yönetim Kurulu Toplantısı’na incelenmek üzere sunulmuştur. 2024 yılında iç kontrol eylem planı çerçevesinde çalışma grubu üyeleri tarafından gerekli çalışmalar yapılmıştır. 2024 yılında iç kontrol eylem planında yer alan toplam 112 standarttan, tamamlanmamış 25 adet standardın 2 tanesi daha tamamlanarak toplam 89 adet standardın tamamlanması sağlanmıştır. Geriye kalan tamamlanmamış 23 adet standarda uyum sağlanması için 2025 yılında dönemde gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER



A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansımız yürüttüğü faaliyet ve çalışmalarda kendisine aşağıda yer alan amaç ve hedefleri belirlemiştir;

- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölge plan ve programlarının oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Yerel aktörlerin planlama ve uygulama safhalarında aktif olarak yer almasını, proje geliştirme kapasitesini artırması, üretilen projeleri sahiplenmesini sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak (içselleştirmek) amacıyla bölgesel kalkınma mekanizmasının “iç dinamiklerini” harekete geçirmek,
- Küresel ekonomik konjonktür doğrultusunda yerel aktörlerin uluslararası devinimlere uyum gücünü arttırmak, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek rekabet gücünü artırmak ve nihayetinde yenilikçilik ve verimlilik potansiyellerinin artmasını sağlamak,
- Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Bölgenin doğal zenginliklerinin ve kültürel mirasının korunmasına ve tanıtımına beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak ve bu tür faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin tamamında şeffaflık, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, etkinlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almaktır.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Ajansımızın, ilgili mevzuatı ve faaliyet bölgesinde yaptığı planlama çalışmaları doğrultusunda temel politika ve öncelikleri;

- Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak faaliyetler gerçekleştirilmesi,

- İletişim kanallarının etkin kullanımıyla, Ajansımız faaliyetleri ile ilgili konularda gerçekleştirilen tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin arttırılarak sürdürülmesi,
- Fiziksel ve teknolojik donanımın geliştirilmesi,
- Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve insan kaynakları gelişim süreçlerinin iyileştirilmesi,
- Kurum içi ve dışı iletişimin güçlendirilmesi,
- Yenilikçi fikirlere ve Ar-Ge'ye dayalı, katma değeri yüksek, markalı ürün ve hizmetlerin üretim ve pazarlama süreçlerinin desteklenmesi,
- Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) rekabet güçlerini arttırarak ölçek ekonomilerinin oluşturulmasına yönelik yapının tesis edilmesi,
- E-ticareti özendirici ve ticareti kolaylaştırıcı düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesine destek sağlanması,
- Lojistik yapıların kurulmasını ve mevcutlarının iyileştirilmesini sağlayacak politikalar oluşturulması, ulusal ve uluslararası uygulamaların izlenmesi,
- İşgücü nitelik ve nicelik olarak artırılmasına ve dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımının özendirilmesine yönelik girişimlere destek olunması,
- Bölge'de faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunulması,
- Bölge'nin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek, araştırma ve fizibilite çalışmaları yapılması, ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması,
- Bölge'nin ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarından daha fazla yatırım çekmesi için gerekli olan çalışmaların yürütülmesi,
- Katma değeri yüksek tarım ürünleri üretiminin teşvik edilmesi ve bu ürünlere dayalı sanayi kollarının gelişiminin desteklenmesi,
- Bölge'nin turizm sektöründe cazibe merkezi haline getirilmesi,

şeklindedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



A. Mali Bilgiler

2024 yılında Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Bütçesi, 31.01.2024 Tarih ve 112 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla onaylanarak 2024 Yılı Çalışma Programı ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş, uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş ili merkezli deprem nedeni ile 10.04.2023 tarihli ve 32159 Sayılı Resmî Gazete'de Yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 16'ncı Maddesi gereği 25/1/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'a aşağıda yer alan geçici madde 6 hükmü eklenmiştir.

“8/2/2023 tarihli ve 6785 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile olağanüstü hâl ilan edilen iller ile 15/2/2023 tarihinde genel hayata etkili afet bölgesi ilan edilen Elazığ'da bulunan il özel idareleri, belediyeler ile sanayi ve ticaret odaları, Kanunun 19 uncu maddesinin birinci fıkrasının (d) ve (e) bentlerinde belirlenen usule göre ödeyecekleri paylardan 2023 ve 2024 yılları için muaftır. Olağanüstü hâl ilan edilen iller ile genel hayata etkili afet bölgesinde bulunan il özel idareleri, belediyeler ile sanayi ve ticaret odalarının muaccel borçlarına ilişkin olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı ve/veya İller Bankası'na pay borcunun kesilmesine yönelik olarak yapılan işlemler ile genel hükümler çerçevesinde kalkınma ajansları tarafından başlatılan takipler durdurulur, 2025 yılı Haziran ayı sonuna kadar muaccel borçlara faiz işletilmez, ilgili kanunlarda öngörülen zamanaşımı süreleri işlemez ve bu borçların tahsiline yönelik olarak bu tarihe kadar herhangi bir işlem yapılmaz.

Bu maddenin yayımlandığı tarihten önce 2024 yılı için tahakkuk eden katkı payı borcunu ifa eden il özel idareleri, belediyeler ile sanayi ve ticaret odalarına, ödedikleri katkı payı faiz işletilmeksizin ya da yeniden değerlemeye tabi tutulmaksızın bu maddenin yayımlandığı tarihten itibaren 30 gün içinde ilgili kalkınma ajansı tarafından iade edilir.” şeklinde düzenleme yapılmış olup bu doğrultuda yerel yönetimlerden gelen gelir tahsilatları durdurulmuştur.

2024 yılında gerçekleşen toplam **568.163.410 TL** tutarındaki gelirlerin %44'lük kısmı (**249.442.946,97 TL**) AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan sağlanan kaynaklar kapsamında gerçekleşmiştir. Gelirler içerisindeki diğer iki önemli kalem de Şartlı Bağış ve Yardımların içerisinde yer alan Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Desteği (**85.459.537,80 TL**) ve Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (**55.000.000 TL**) kalemleridir.

Tablo 2. 2024 Yılı Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gelir Adı	Öngörülen Meblağ (TL)	Tahsilat (TL)	Gerçekleşme Oranı %
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	70.000.000,00	135.357.033,00	193%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	-
Belediyelerden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	-
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	0,00	0,00	-
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	450.907.818,25	249.442.946,97	55%
Faaliyet Gelirleri	250.000,00	0,00	0,00%
Bağış ve Yardımlar	214.120.974,41	180.899.130,80	84%
Alacaklardan Tahsilatlar	9.848.775,44	1.278,41	0,01%
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	48,96	-
Diğer Gelirler	1.000.000,00	2.462.972,06	246%
Ret ve İadeler (-)	0	0	-
Toplam	746.127.568,00	568.163.410,00	76%

..

Ajansımızın fonksiyonel düzeyde gerçekleşen gider kalemleri toplamı **540.287.806,29 TL** olup bu tutar **926.637.042 TL** olan öngörülen meblağın **%58,31**'i kadardır.

Tablo 3. 2024 yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gider Adı	Öngörülen Meblağ (TL)	Harcama (TL)	Gerçekleşme Oranı
GENEL HİZMETLER	134.918.333,00	79.035.840,96	58,58%
Genel Yönetim Hizmetleri	111.653.333,00	76.755.391,78	68,74%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	3.550.000,00	219.460,00	6,18%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.655.000,00	11.817,26	0,71%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	12.830.000,00	1.411.600,00	11,00%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	5.230.000,00	637.571,92	12,19%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	791.718.709,00	461.251.968,33	58,26%
Proje Destekleme Giderleri	791.718.709,00	461.251.968,33	58,26%
Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00	0,00%
TOPLAM	926.637.042,00	540.287.809,29	58,31%

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2024 Yılında tahsil edilen ajans gelirlerinin başlıcalarının; %43,7'sinin AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar, %31,7'sinin Bağış ve Yardımlar ve %24,2'sinin Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar kalemleri olduğu görülmektedir.

Söz konusu dönemde Ajansımızın gider kalemleri toplamının %85,4'ü Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinden, %14,6'sı ise genel hizmetlerden oluşmaktadır.

3) Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Rapor döneminde teftiş yapılmamıştır.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Rapor döneminde Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi yapılmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

1.1.Genel Bilgiler

SOP Adı	Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/VERİMLİLİK
Rapor Dönemi	2024 Yılı
SOP Bütçesi	181.877.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	TR63 Bölgesinde deprem sonraki fiziki ve teknolojik iyileşme sağlanırken dikkat edilecek en önemli husus yeşil işletmelerin oluşturulması, enerji başta olmak üzere mevcut kaynakların en doğru şekilde kullanılması ve afetlere dirençli yapılar oluşturulması için gerekli faaliyet ve projeleri kapsamaktadır.

1.2. Kapsam Takibi

İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı faaliyetlerinin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Zeytinyağı Sektöründe Değer Zinciri Analizi			X			Kırsal Kalkınma Birimi ile koordinasyon sağlayarak JICA tarafından desteklenen Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Artırılması Projesi kapsamında ele alınmaktadır.	2025 yılında proje faaliyetleri devam edecektir.
Deprem Sonrasında Mobilya Sektörünün Durumu ve Gelişme Eksenlerinin Tespit Raporu	X					Hizmet alımı için süreç işletilerek sözleşme imzalanmıştır. Raporun önemli önemli ayaklarından biri olan anket çalışması Hatay ilinde gerçekleştirilmiştir. Rapor tamamlanarak sektör paydaşları ile odak grup toplantısı yapılmıştır.	Tamamlandı.
Öncelikli Sektörler Başta Olmak Üzere Yeşil Dönüşüm Uyumunun Tespit Raporu				X		TÜBİTAK MAM ile sürece ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sürece ilişkin altlık oluşturulmuştur.	2025 yılı Çalışma Programı kapsamında proje faaliyetleri devam edecektir.
TR63 Bölgesi Sanayi Sektörünün Dijitalleşme Yol Haritasının Hazırlanması			X			Avrupa Birliği Dijital İnovasyon Merkezi Anadolu projesi başarılı olmuştur.	Proje kapsamında Adana’da kurulması planlanan Dijital İnasyon Merkezi TR63 Bölgesi Dijital Yol Haritası’nı hazırlayacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Zeytinyağında Verimliliği ve Rekabetçiliği Artırmaya Yönelik Uluslararası İş			X			Kırsal Kalkınma Birimi ile koordinasyon sağlayarak JICA tarafından desteklenen Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Artırılması Projesi kapsamında ele alınmaktadır.	2025 yılında proje faaliyetleri devam edecektir.

Birlikleri Çalışmaları							
Zeytinyağı Sektörüne Yönelik UR-GE Çalışmaları				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.		Sektöre yönelik verimlilik artırıcı yeni uygulamalar geliştirilecektir.
Yeşil Dönüşüm Konusunda Üniversite - Sanayi İş Birliklerinin Yapılması			X			Yıkıntı Atıklarının Geri Dönüşümü ile ilgili olarak Hacettepe Üniversitesi ile işbirliği yapılmaktadır. Bu kapsamda Hatay Altınözü ilçesindeki Moloz Ayrıştırma Tesisi'nin iyileştirilmesine yönelik fizibilite çalışmasına tamamlanmıştır.	Fizibilite raporunda yer alan bilgiler ışığında sektörün gelişmesi için 2025 yılında çalışmalar devam edecektir.
Model Fabrikalar İle İş Birlikleri Yapılması				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.		Konuya yönelik verimlilik artırıcı farklı uygulamalar geliştirilecektir.
Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliği Çalışmaları			X			Akdeniz Sınırötesi İşbirliği Programı kapsamında 4 adet proje başvurusu yapılmıştır. Tarıma dayalı sanayi kapsamında JICA ile işbirliği çalışmaları yapılmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim Değişikliği Programı kapsamında proje başvuruları yapılmıştır. UNDP ile Ayakkabı Ortak İmalat ve Eğitim Atölyesi kurulmaktadır.	UNDP ve JICA ile işbirliği çalışmaları devam edecektir. Proje başvuru sonuçlarına göre işbirliği faaliyetlerine devam edilecektir.

SANTEK OSB Bilgilendirme Toplantıları	X					2024 yılında, İskenderun, Payas ve Antakya ilçelerinde olmak üzere toplamda 3 farklı OSB Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	2025 yılında benzer çalışmalar olduğu takdirde katılım sağlanacaktır.
Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yeşil Dönüşüm Uyumun Artırılması için Üniversite-Sanayi İş Birliği Pilot Uygulamalarının Gerçekleştirilmesi			X			Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi ile sürece ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiş olup ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.	2025 yılında ilan edilmesi planlanan Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında OKÜ ENERMER ile işbirlikleri gerçekleştirilecektir.
İstihdam Garantili Eğitim Programları			X			Hatay Valiliği, İŞKUR İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve Hatay Ayakkabı İmalatçıları Esnaf ve Sanatkarları Odası ile işbirliği yapılarak Antakya Habib-i Neccar Konteyner Kenti'nde Saya kursu açılmıştır ve 25 kadına eğitim verilmiş ve 8 kadın istihdam edilmiştir.	2025 yılı Çalışma Programı kapsamında proje faaliyetleri devam edecektir.
Beceri Geliştirme (Upskill- Reskill) Programları				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.		2025 yılı Çalışma Programı kapsamında ele alınacaktır.
İşletmelerde Yalın Liderler Yetiştirilmesi				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin	Herhangi bir ilerleme sağlanamamıştır.	Bu başlığın 2025 yılında kaldırılmasına, İşletmelerde verimliliği artırmaya yönelik farklı faaliyetlerde değerlendirilmesine karar verilmiştir.

					ilerlemesini engellemiştir.		
İşletmelere Yalın Üretim Danışmanlığı Verilmesi				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.	Herhangi bir ilerleme sağlanamamıştır.	Bu başlığın 2025 yılında kaldırılmasına, İşletmelerde verimliliği artırmaya yönelik farklı faaliyetlerde değerlendirilmesine karar verilmiştir.
Ajans Destekleri							
İstihdam Edilebilirliğin Artırılması Teknik Destek Programı				X	Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.	Herhangi bir ilerleme sağlanamamıştır.	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında değerlendirilecektir.
Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı			X		Deprem sonrası bölgenin yeniden toparlanma süreci ve personel yetersizliği, faaliyetlerin ilerlemesini engellemiştir.	TÜBİTAK MAM ile sürece ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı ilk çeyreğinde programın ilan edilmesi planlanmaktadır.
Güdümlü Proje Uygulamaları			X			Bölgede ilgili paydaşlar ile müzakereler gerçekleştirilmekte ve proje fikirlerinin olgunlaşması için çalışmalar devam etmektedir.	2025 yılı Çalışma Programı kapsamında proje faaliyetleri devam edecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi			X			Tüm Türkiye’de aynı anda uygulamaya başlanmasına karar verilmiştir.	Program kapsamındaki faaliyetler Bakanlığımız koordinasyonunda devam edecektir.

[illegible]

Kırıkhan Mobilya Sektörü Ortak Üretim Merkezi				X		Sektörün değişen önceliklerinden kaynaklanan sebeplerinden ötürü Bakanlık onayı ile feshedilmiştir.	
Ayakkabı İmalatı Ortak Kullanım Merkezi			X			2023 yılı Aralık ayında tamamlanan Ayakkabı İmalatı Ortak Kullanım Merkezinde de istihdam edilmek üzere Antakya Habib-i Neccar Konteyner Kenti'nde Saya kursu açılmış ve 8 kadın istihdam edilmiştir.	Antakya Habib-i Neccar Konteyner Kenti'nde açılan kursta eğitim alan kursiyerlerin Ayakkabı İmalatı Ortak Kullanım Merkezinde istihdamına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca, UNDP kapsamında yapımı devam eden Antakya Ayakkabı İmalat KSS içerisinde Ayakkabı İmalat ve Eğitim Ortak Kullanım Merkezi'nin kurulmasına yönelik faaliyetler devam etmektedir.
•Devam Eden Projeler Verimlilik SOP kapsamında 2022 Yılı Osmaniye İli Gıda Sanayisinin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı, 2020 Yılı Mobilyacılığın Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı, İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi ve Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisi Güzümlü Projeleri, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Hatay			X			Hatay Ayakkabıcılık Sektörü Ortak Kullanım Merkezi tamamlanmıştır. İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi ve Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisi Güzümlü Projeleri tamamlanmıştır. BOTAP Programı kapsamında Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisinin İhyası, Reyhanlı KSS Zemin ve Çevre Düzenlemesi projeleri tamamlanmıştır.	

Ayakkabıcılık Sektörü Ortak Kullanım Merkezi, BOTAP Programı kapsamında Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisinin İhyası, Deri Ortak Üretim Tesisi, Hatay Engelli Sosyal Girişimcilik Merkezi, Reyhanlı KSS Zemin ve Çevre Düzenlemesi devam etmektedir.							
--	--	--	--	--	--	--	--

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek programları kapsamında bölgede daha önce üretilmeyen ve üretime başlanan ürün sayısı	Adet	-	7	-	1	2027/4
2	Destek programları kapsamında istihdam edilen mavi yakalı personel sayısı	Kişi	-	80	8	1	2026/4
3	Destek programları kapsamında istihdam edilen beyaz yakalı personel sayısı	Kişi	-	15	-	1	2026/4
4	Destek Programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	15	8	1	2026/4
5	Sektörel ortak kullanım merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	150	25	1	2024/4

6	Zeytinyağı sektörünün ihracat artış oranı	%	-	5	-	1	2025/2
7	Dijital dönüşüm ve inovasyon merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	20	-	1,2	2026/4
8	Yeşil dönüşüm kapsamında karbon ayak izi sertifikası alan firma sayısı	Adet	-	50	-	1,2	2026/4
9	Yenilenebilir enerji kaynakları ile üretilen enerji artış oranı	%	-	5	-	1	2026/4
10	Yeşil dönüşüm kapsamında yenilenebilir enerji yatırımı yapan firma sayısı	Adet	-	25	-	1,2	2026/4
11	İleri dönüşüm teknikleri ile döngüsel ekonomiye kazandırılan yıkıntı atığı oranı	%	-	50	70 ³	1,2	2025/4
12	Yalın üretim uygulamaları sonrasında firmalarda çalışan kişi başına üretim miktarı artışı	%	-	5	-	1,2	2026/4
13	Yalın üretim uygulamaları sonrasında firmalarda birim çıktı başına maliyet azalış oranı	%	-	5	-	2	2026/4
14	Yalın üretim uygulamaları sonrasında firmalarda ortalama kar artış oranı	%	-	5	-	2	2026/4
15	Uluslararası kuruluşlarla geliştirilen iş birliği sayısı	Adet	-	5	6	2	2026/4
16	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	-	25	8	1,3	2026/4
17	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	5	8	1,3	2026/4
18	Beceri geliştirme programları kapsamında geliştirilen beceri sayısı	Adet	-	10	-	3	2026/4
19	Destek programları kapsamında desteklenen firma/kurum/kuruluş sayısı	Adet	-	100	-	1	2027/4
20	Teknolojik altyapısı iyileştirilen/geliştirilen mesleki eğitim merkezi/ meslek lisesi/yüksekokulu sayısı	Adet	-	20	-	1	2025/2

³ Limak Çimento ile yapılan işbirliği çalışması kapsamında 2.000 ton atık Enek döküm sahasında ayrıştırılarak alınmıştır. Yapılan ayrıştıma sonucunda kullanılan atık miktarının %70'i ayrıştırılıp çimento hammaddesi olarak kullanılmıştır.

21	Teknik destek programları kapsamında eğitim verilen firma sayısı	Adet	-	25	-	3	2026/4
22	Teknik destek programları kapsamında danışmanlık verilen firma sayısı	Adet	-	25	-	3	2026/4
23	Destek programları/projeler kapsamında alınan makine-ekipman sayısı	Adet	-	100	-	1	2027/4
24	Destek programları/projeler kapsamında kurulan ortaklık sayısı	Adet	-	20	-	1	2027/4
25	Yeşil dönüşüm kapsamında farkındalığı artırılan kişi sayısı	Kişi	-	200	-	2	2026/4
26	Hazırlanan yayın sayısı	Adet	-	4	2	3	2024/2
27	Zeytinyağı sektöründe faaliyetlere dahil olan firma sayısı	Adet	-	20	-	1	2025/2
28	Yeşil dönüşüm sürecinde üniversite- sanayi iş birliği kapsamında pilot uygulama gerçekleştirilen firma sayısı	Adet	-	15	-	1,2	2026/4
29	Yeşil dönüşüm kapsamında eğitim alan kişi sayısı	Kişi	-	50	-	2,3	2026/4
30	Yalın üretim danışmanlığı verilen firma sayısı	Adet	-	20	-	2,3	2026/4
31	Yetiştirilen yalın lider sayısı	Adet	-	25	-	2,3	2025/2
32	Uluslararası kuruluşlarla gerçekleştirilen toplantı/faaliyet sayısı	Adet	-	1	10	1,3	2026/4
33	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	-	5	1	1,3	2026/4
34	Beceri geliştirme programları kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	-	5	-	3	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	Sanayi Sektöründe Yeşil Dönüşümün Sağlanması	2	2024/1-2026/4	-
	Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı	2	2025/1-2026/4	-
	Sanayi sektörünün yalın dönüşümünün sağlanması	2	2024/3-2026/4	-

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, ağırlıklı olarak destek programlarına başvuran firmaların orta-uzun vadede firmalara yansımalarına göre oluşturulmuştur. Ayrıca yeşil dönüşüm ve verimliliğin etkileri de ölçülmek istenmektedir. Ancak yılın ilk yarısında destek programı ilan edilmemesi istenilen sonuçlara ulaşılamamasına neden olmuştur. Ayrıca deprem sonrası toplanma sürecinin etkilerinin devam etmesi de sonuçlara ulaşılamamasının önündeki engellerdendir.
Çıktı Göstergeleri	TR63 Bölgesi Sanayisinin ihya sürecinde ayakkabı ve mobilya sektörleri için kurulan/ kurulma aşamasında olan ortak kullanım tesislerinin istenilen çıktı göstergelerine ulaşmada rolü yüksektir. 2024 yılının ikinci yarısında da hedeflere ulaşılmaya çalışılacaktır.
İş Takvimi	2024 Çalışma Programı faaliyetleri toplam 23 tane olup bunlardan 14 tanesine başlanmıştır. Zeytinyağı üretiminde verimliliğin artırılması kapsamındaki faaliyetler hem 2024 yılında Kırsal Kalkınma Birimi kurulması hem de JICA tarafından yürütülen “Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Gelişmesi Programı” kapsamında ele alınması planlanmaktadır. Yalın üretime yönelik uygulamaların ise sektörel bazda devam etmesine yönelik iyileştirmeler yapılacaktır.
Eşik Noktaları	Verimlilik SOP başarı kriterleri büyük çoğunlukla yeşil dönüşüm ve yalın üretim uygulamalarına yönelik olarak hazırlanmıştır. 2024 yılı içerisinde yeşil dönüşüm faaliyetlerine ağırlık verilmiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Verimlilik SOP faaliyetleri için Ajans bütçesinden öngörülen 165.239.485 TL’dir. 2024 yılı ilk yarısında bütçenin 143.173.917 TL si kullanılmıştır. Bütçesinin üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Mevcut ekonomik konjoktürden ve tasarruf tedbirlerinden ötürü faaliyetlerin fayda/maliyet analizleri yapılmış, görece daha az katma değer yaratacak faaliyetler gerçekleştirilmemiştir.	Bazı faaliyetlerin birleştirilerek daha anlamlı bir sonuç elde edilmesine yönelik revizyonlar gerçekleştirilmelidir. Diğer birimleri ya da faaliyetleri kesen faaliyetler de gözden geçirilmelidir.	Kapsam

2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	2024 Yılı
SOP Bütçesi	702.000.000,00
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi etkilerini azaltarak istihdam artışı sağlanması; işbirliği, analiz, tanıtım ve pazarlama çalışmaları ile bölgeye kazandırılacak yeni rotalar sayesinde bölgesel kalkınmanın hızlandırılması için gerekli proje ve faaliyetleri kapsamaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zaman nda Tamam landı	Gecik me ile Tama mland ı	Devam Ediyor	Başl ama dı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Hatay İli Turizm Strateji ve Eylem Planı			x			2023 Yılı itibari ile yayın dönemi sona eren planın güncellenmesi çalışması Hatay İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda başlamıştır. Afet sonrası toparlanma süreci ve kurumların önceliklerinin değişmesi sebebi ile öngörülen hızda ilerleme kaydedilmemiştir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda Turizm Master Planı çalışması başlamıştır. Ajansımız bu çalışmanın faaliyetlerinde yer almaktadır.	Hatay İli Turizm Strateji ve Eylem Planı çalışmaları ilgili kurumların katılımı ve Hatay İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü’nün koordinasyonu ile Hatay Valiliği himayesinde devam edecektir. Afet sonrası ilin durum tespiti ve sektörün hızla toparlanması için oluşturulacak planın ve Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda başlatılan Turizm Master Planının 2025 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Ajansımız ilgili Master Plan çalışmaları kapsamında komisyon, çalıştay, vb. süreçlerde yer almaya devam edecektir.
Kahramanmaraş İli Turizm Strateji ve Eylem Planı				x		Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda Kahramanmaraş Turizm Master Planı çalışmaları başlamıştır. Ajansımız plan çalışmalarında yer almaktadır.	Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda başlatılan Turizm Master Planının 2025 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Ajansımız ilgili Master Plan çalışmaları kapsamında komisyon, çalıştay, vb. süreçlerde yer almaya devam edecektir.
Osmaniye İli Turizm Strateji ve Eylem Planı				x		Başlanmamıştır.	Osmaniye İli Turizm Strateji ve Eylem Planı 2024 yılı itibariyle sona ereceği için 2025 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.
Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması				x	Faaliyet takviminde değişiklik söz konusudur.	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışmasına Hatay Turizm Master Planı’nda yer verilmesi planlanmaktadır. Ajansımız, Hatay Büyükşehir Belediyesi	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışmasına Hatay Turizm Master Planı’nda yer verilmesi planlanmaktadır. Ajansımız, Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda hazırlanan ilgili Master

						koordinasyonunda hazırlanan ilgili Master Planı çalışmalarında yer almaktadır.	Planı çalışmalarında yer almaya devam edecektir. Planın 2025 Yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları			x			Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenecek İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanacaktır.
Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları			x			Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temalı uygun proje başvurusu yapılamamıştır. Ajans olarak farklı bir konu ile lider kurum olarak başvuru yapılmıştır.	Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temasının uygun bulunduğu çağrıya çıkılması durumunda uygun alternatif projeler ile hibe başvurusu yapılacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Gastronomi Rotası Çalışmaları			x			Gastronomi Rotası Çalışmaları kapsamında BOTAP kapsamında desteklenen Antakya Gastronomi Çarşısı 27.09.2024 tarihinde hizmete alınarak rota çalışmasına büyük bir katkı sağlamıştır. Günlük yaklaşık 3000 ziyaretçi ile dikkat çeken projede bölgenin öne çıkan ve kendi alanının en iyilerinden 15 farklı gastronomi alanında hizmet veren işletmesine yer verilmiştir. Antakya Gastronomi Çarşısı bölge içi, bölge dışı ve yurtdışından tur ile gelen ziyaretçileri ağırlamaktadır.	Antakya Gastronomi Çarşısı projesinin tanıtım faaliyeti ile desteklenmesi çalışmaları planlanmaktadır. Bu çalışmalar ile 3A (Adana, Antep, Antakya) rotasına katkı sağlanacaktır.
St. Paul İnanç Turizmi Rotası Çalışmaları				x		Rapor dönemi içerisinde planlanan faaliyet bulunmamaktadır.	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.

Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi			x		Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi kapsamında desteklenen “Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi” tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında Yayladağı Karamağara Bölgesinde çevre düzenlemeleri, altyapı işleri, restoran ve kule asansör yapımı tamamlanmıştır. 2025 yaz dönemine kadar bölgenin ihtiyacı olan tefrişat ve işletme konuları tamamlanarak hizmete alınacaktır. Ajansımız desteği ile faaliyete geçen Yayladağı Dalış Akademisi işletmesi, Yayladağı Belediyesi ile Milli Sporcu Şahika Ercümen arasında imzalanan protokol ile Şahika Ercümen’e teslim edilmiştir. Bölgede çeşitli dönemlerde bölge içi ve dışından gelen, dalış eğitimi almak isteyen yaklaşık 50 kişiye serbest dalış eğitimi verilmiştir. GMKA koordinasyonun, Türkiye kıyı hattından (Karadeniz Hariç) faaliyet gösteren Ajansların dahil olduğu bir ekip ile Türkiye Dalış Turizmini Geliştirme faaliyetleri başlamıştır. Bu kapsamda Muğla Deniz Turizmi Çalıştayına katılım sağlanmıştır. İlgili Ajanslar ile 4 defa online toplantılar gerçekleştirilmiştir ve her Ajansın kendi bölgesinde yer alan dalış	Ajansımız tarafından desteklenen “Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi”nin 2025 yaz dönemine kadar hizmete alınmasının izlemesi yapılacaktır. Yayladağı Dalış Akademisinin faaliyetlerinin devamlılığının izlemesi yapılacaktır. GMKA koordinasyonunda devam eden Dalış Turizmini Geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Samandağ Sörf Okulunun 2025 yaz döneminde hizmete alınabilmesi için Ajansımızın sunabileceği katkılar değerlendirilmiştir ve , proje geliştirme çalışmaları devam edecektir. Ajansımız desteği ile hizmete alınan Madenli Yat Limanının kapasitesinin dolduğu ve 2 ek yüzer iskele ve sosyal donatılara ihtiyaç olduğu tespit edilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.. Bölgede tekne/yat bakım onarım merkezi bulunmamaktadır. Bu ihtiyaca yönelik proje geliştirme çalışmaları başlatılacaktır. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve 2025 yılı Ekim ayında tamamlanması planlanan İskenderun Sahil Düzenleme çalışmaları kapsamında bölgeye
--	--	--	---	--	--	--

					okullarının mevcut durum analizinin tespiti için soru seti hazırlanarak anket çalışması başlatılmıştır. Yat Turizminin geliştirilmesi kapsamında Ajansımız tarafından desteklenerek hizmete alınan Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Tesisinin afet sonrası durumu tespit edilerek ihtiyaç tespiti için görüşmeler yapılmıştır. Samandağ'da afet sonrası hizmete giren ve 1032 depremzede gence eğitim veren "Sörf Okulu" ile su sporlarını geliştirme ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Hatay Valiliği desteği ile kalıcı bir hizmet alanına 2025 yaz dönemine kadar sahip olması planlanan Sörf Okuluna Ajansımız tarafından sağlanacak katkılar ile ilgili değerlendirmeler devam etmektedir. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında; Yayladağı Dalış Akademisi ve Yat&Dalış Turizminin Geliştirilmesi Projelerinin takibi ve geliştirilmesi, Hatay/Samandağ Sörf Okulu projesinin bölgeye kazandırılması, Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Merkezi Kapasite Geliştirme projesinin geliştirilmesi çalışmalarına devam etmektedir.	kazandırılması planlanan , sahilde halihazırda bulunan iskeleye küçük çaplı yat&tekne bağlama imkanı sağlanması hedeflenen faaliyetler takip edilmektedir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir
--	--	--	--	--	---	--

						Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	
Kamp-Karavan Turizmi Alanlarının Tespiti Çalışması				x		Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
TR63 Bölgesi Bisiklet Rotalarının Tespiti Çalışması				x		Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
Bölge Tanıtım Çalışmaları			x			2024 Yılı ilk yarısında, bölgemize yatırım eksenli gelen yatırımcı adaylarına tanıtım çalışmaları yürütülmüştür. Bölge tanıtım çalışmaları kapsamında instagram, twitter ve haber kanallarında Ajans projelerinin ve faaliyetlerinin tanıtımı aktif olacak yapılmaktadır. "Bereket, Birikim ve Beceri" sloganıyla hayata geçirilen "Anadoludakiler"	Bölge tanıtım faaliyetleri kapsamında tamamlanan/devam eden projelerin ve Ajans faaliyetlerinin sosyal medya kanallarında ve basında haberlerinin yapılmasına bir sonraki raporlama döneminde de devam edilecektir.

						projesinin Haziran ayında İstanbul AKM’de düzenlenen lansmanına Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden gönderilen yöresel ürünler sergide yer alarak katılım sağlanmıştır. 10 ve 17 Aralık 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi ve Millet Kütüphanesinde Sayın Hanımefendi Emine Erdoğan himayelerinde düzenlenen sergi ve belgesel sunumu etkinliklerine bölgemizden Hatay Altınözü Cimemi, Çağlayancerit Cevizi ve Osmaniye Yer Fıstığı Ezmesi ile katılım sağlanmıştır. Ajansımız desteği ile 27.09.2024 tarihinde hizmete alınan Antakya Gastronomi Çarşısının etkin tanıtımı yapılmıştır. OSAKA EXPO 2025 Fuarı planlamaları kapsamında, Hatay iline özgü gastronomi şefleri, el sanatları ve zanaatkarlarını kapsayan bir çalışma hazırlanarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.	
Teknik Destek							
Turizme Yönelik Teknik Destek Programı-Özel Sektör				x	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkartılmıştır.	Turizme Yönelik Teknik Destek Programı-Özel Sektör faaliyeti, afet sonrası sektörün henüz toparlanamaması sebebi ile 2025 yılında başlaması planlanmıştır. Ancak Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.

Destinasyon Odaklı Teknik Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar)				x	2025 ÇP revizyonunda faaliyet çalışma programından çıkarılmıştır.	Destinasyon Odaklı Teknik Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar) faaliyeti, afet sonrası sektörün henüz toparlanamaması sebebi ile 2025 yılında başlaması planlanmıştır. Ancak Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı				x	.	Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı faaliyeti kapsamında raporlama dönemi içerisinde planlanan faaliyet bulunmamaktadır.	Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı faaliyeti kapsamında raporlama dönemi içerisinde planlanan faaliyet bulunmamaktadır.
Özel Sektör Turizm Programı-Konaklama Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Desteği Programı				x	.	Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı faaliyeti kapsamında 2025 Yılı Turizm Canlandırma Faizsiz Kredi Desteği Programı Rehber Çalışmaları başlamıştır.	2025 yılındaTurizm Canlandırma Faizsiz Kredi Desteği Program Çağrısı, proje başvuruları ve değerlendirmeleri ardından başarılı projelerin uygulama, izleme ve değerlendirme çalışmaları planlanmaktadır.
İskenderun Körfezi Yat Turizmini Geliştirme Çalışmaları			x			İskenderun Körfezi Yat Turizmini Geliştirme Çalışmaları kapsamında Hatay Valiliği, Arsuz Kaymakamlığı, Arsuz Belediyesi, Deniz Ticaret Odası ile istişare edilmektedir. Uluslararası fon arayışları devam etmektedir. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve 2025 yılı Ekim ayında tamamlanması planlanan İskenderun Sahil Düzenleme çalışmaları kapsamında bölgeye kazandırılması planlanan , sahilde halihazırda bulunan	Görüşmeler bir sonraki rapor döneminde de devam edecektir. Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Turizm sektörünün desteklenmesini kapsayan çağrı olması halinde proje başvurusu yapılacaktır. Eş zamanlı olarak uluslararası fon arayışları devam edecektir. CMDP kapsamında proje geliştirme ve başvuru süreçleri başlatılacaktır. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve 2025 yılı Ekim ayında tamamlanması planlanan İskenderun Sahil Düzenleme çalışmaları kapsamında bölgeye

						iskeleye küçük çaplı yat&tekne bağlama imkanı sağlanması hedeflenen faaliyetler takip edilmektedir.	kazandırılması planlanan , sahilde halihazırda bulunan iskelenin iyileştirilmesi ve küçük çaplı yat&tekne bağlama imkanı sağlanması hedeflenen faaliyetler takip edilecektir.
Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları			x			Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları faaliyeti kapsamında Arsuz Kaymakamlığı ve Belediyesi ile bölgenin ihtiyaçlarını tespit etmek amaçlı toplantılar düzenlenmiştir. 2024 Yılı CMDP kapsamında değerlendirilmesi amacı ile proje başvuru yapılmıştır ancak kabul edilmemiştir. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında planlanan projeler arasında yer alan “Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları” ile ilgili uygun bir destek mekanizması arayışı ile proje geliştirme ve başvuru çalışmaları devam etmektedir.	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır. Ancak Hatay Kıyıların bütüncül olarak geliştirilmesi yaklaşımı ile kurgulanan Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında planlanan projeler arasında yer alan “Afet Sonrası Arsuz Eski Köyiçi Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları” ile ilgili uygun bir destek mekanizması arayışı ile proje geliştirme ve başvuru çalışmaları devam edecektir.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							
BOTAP-Antakya Gastronomi Çarşısı			x			Proje başarı ile tamamlanmıştır.	Tamamlandı.
CMDP-Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi			x			Proje başarı ile tamamlanmıştır.	Tamamlandı.
PTÇ- Kültür ve Turizmin Altın Kapısı Halbur Yaylası			x		Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde	02.05.2024 tarihinde uygulama süresi dolan projenin rapor donemi içerisinde tamamlanmadığı tespit edilmiştir.	Nihai rapor dönemi sonucunda yararlanıcı kurumun ajansımıza 77.187,78TL tutarını iade etmesi uygun görülmektedir. İlgi

					39 doğrultusunda proje mevcut hali ile kapatılmıştır.	11/07/2024 tarihinde gerçekleştirilen 114. Yönetim Kurulu kararı Yönetim Kurulu'na projenin mevcut hali ile kapatılması onaylanmıştır.	meblağın 20/01/2025-31/05/2025 tarihleri arasında ajansımızın hesabına transfer edilmesi beklenmektedir.
PTÇ- Ali Kayası Cam Seyir Terası ve Mesire Alanı	x					19.03.2024 tarihinde proje başarı ile tamamlanmıştır.	Bir sonraki rapor dönemi içerisinde tamamlanması gereken herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır.
Finansman Desteği- Başkonuş Yaylası Köknar Mahallesi 11 Adet Bungalov Ev Yapım Projesi, Boğaziçi Otel Yenileniyor Projesi, Alcazar Otel Doğaka İle Donatılıyor	x					TUDES kapsamında desteklenen üç projemizden “Başkonuş Yaylası Köknar Mahallesi 11 Adet Bungalov Ev Yapım Projesi”sinin kredi taksit ödemeleri tamamlanmış olup proje başarılı bir şekilde kapatılmıştır. Diğer projelerimizin faaliyetleri tamamlanmış olup, kredi taksit ödemeleri devam etmektedir.	Kısmi olarak projelerin kredi taksit ödemeleri devam etmektedir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında alınan kararlar doğrultusunda ticarileşen rota/destinasyon sayısı	Adet	-	3	1	1,3,4	2026/4
2	Hazırlanan raporlar doğrultusunda altyapısı geliştirilen destinasyon sayısı	Adet	-	3	0	2,4	2024/4
3	Yabancı Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	10	0	2,4	2027/2
4	Yerli Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	20	0	2,4	2027/2
5	Toplam Geceleme Sayısı Artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	30	0	2	2027/2

6	Toplam yatak sayısı artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	50	0	2	2027/2
7	Eğitimler sonrasında istihdam edilen genç sayısı	Kişi	-	30	0	2	2027/1

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulları iş birliğinde hazırlanan yayın sayısı	1	Adet	9	0	2026/4
İş birliği yapılan kurum/kuruluş sayısı	1	Adet	30	5	2028/3
Afet sonrası hizmete açılan konaklama tesisi sayısı	2	Adet	30	0	2027/1
Eğitim verilen konaklama tesisi, restoran vb. çalışanı sayısı	2	Kişi	50	0	2027/1
Gerçekleştirilen eğitim sayısı	2	Adet	9	0	2027/1
Düzenlenen toplantı/konferans/çalıştay sayısı	2,4	Adet	6	0	2025/4
Blogger, influencer, B2B vb. tanıtım etkinlikleri	2,4	Adet	3	1	2026/4
Yat turizminin geliştirilmesine yönelik hazırlanan yayın sayısı	2,4	Adet	1	0	2026/2
Tespit edilen bisiklet rotası sayısı	2,3	Adet	1	0	2025/4
Tespit edilen kamp-karavan alanı sayısı	2,3	Adet	2	0	2025/4
Sokak sağlıklaştırma çalışması	2	Adet	1	0	2026/2

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları	3.1	2024/1-2026/4	2024 yılının ikinci yarısında Kahramanmaraş ve Osmaniye İllerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
2	Özel Sektör Turizm Desteği-Konaklama	1.2	2024/3-2027/2	Özel Sektör Turizm Desteği için Faizsiz Kredi Desteği Proramı için rehber çalışmaları başlamıştır.
3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	1.3	2025/1-2028/3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği için fon arayışı devam etmektedir.
4	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması	3.5	2024/4-2025/3	İlgili çalışmanın 2025 yılı itibariyle başlatılmasının daha etkin olacağı değerlendirilmektedir.
5	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Çalışmaları	3.14	2024/1-2028/3	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Turizm temalı destek açıklaması beklenilmektedir.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin 1. Sırasında yer alan “ticarileşen rota sayısı” göstergesinde asgari başarı koşulu olan 3 rotanın 1’i Antakya Gastronomi Çarşısının Eylül 2024’te açılması ile gerçekleştirilmiştir.. Yönetim planında yer alan diğer göstergelerin hayata geçirilmesi için fon ihtiyacı devam etmektedir. Bölgenin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin gerçekleşmesi için faaliyetler devam etmektedir.

İş Takvimi	Afet sonrası kurumların önceliklerinde değişiklikler söz konusu olmasından, fon kaynağının rapor süresi içerisinde bulunamamış olmasından dolayı iş takviminde 2025 ÇP kapsamında revizyon ihtiyacı söz konusu olmuştur. Faaliyetlerin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi gerekmektedir.
Eşik Noktaları	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Ajansımız farklı bir proje ile başvuru yapmıştır. Bu sebeple ilgili kaynak ile hayata geçirilmesi planlanan projeler için yeniden kaynak arayışı söz konusu olmuştur. Genel Müdürlüğümüz tarafından afet bölgesinin turizm sektörünün proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir. Eş zamanlı olarak uluslararası fon arayışları devam etmektedir.
Harcama Takvimi	Bütçe üzerinde gerçekleşen bir harcama yoktur.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tasarruf tedbirlerinden kapsamında bölge tanıtım faaliyetleri istenilen ölçekte gerçekleştirilememektedir.	Fayda/maliyet analizi yaparak bölge tanıtım faaliyetleri etkin olarak desteklenmelidir.	TDB
2	Birimler, özellikle il koordinatörlükleri SOP'ların/ Koordinatörlüklerin alanını kesen/kapsamayan konularda faaliyetlerini münferit yürütmemelidir.	Her Birim veya Koordinatörlük, takip ettiği proje ve faaliyetleri mutlaka keşisen ya da kapsayan ilgili birimle işbirliği içerisinde gerçekleştirmelidir. Her hangi bir SOP ilgili Koordinatörlükten ayrı bir şekilde ilgili ilde proje faaliyet yürütmemeli, her hangi bir koordinatörlük de ilgili SOP'un bilgisi dışında SOP'un alanına giren proje ve faaliyetlerde münferit olarak yer almamalıdır.	Genel

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	2024 Yılı
SOP Bütçesi	318.150.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, TR63 Bölgesi'nde kırsalda; sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyinin artırılması, ekonomik faaliyetlerde verimliliğin ve katma değer artırılması, gelir getirici faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, kadın ve genç girişimciliğinin özendirilmesi için geliştirilen faaliyetleri kapsamaktadır.

3.2.Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme me Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR63 Bölgesi Kırsal Kalkınma Stratejisi			x			Hatay Valisi talimatı ile Hatay İl Tarım Müdürlüğü strateji çalışmalarına başlamıştır. Benzer bir çalışmayı yürütmek yerine söz konusu çalışmaya destek olunmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda düzenlenen 2 toplantıya katılım sağlanmıştır.	Raporun hazırlanması için teknik destek sağlanması ve kısmi hizmet alımı gerekmesi durumunda destek sağlanacaktır.

TR63 Bölgesi Kırsalında Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması			x			Çalışma devam etmektedir. Mevcut durum analizinde son aşamaya gelinmiştir.	Rapor hazırlıklarına başlanmıştır. Odak grup görüşmeleri yapılarak, rapora son şeklinin verilmesi ve 2025 yılı ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
Ekinözü İçmeleri Mekansal Planlama Çalışmaları			x			Çalışmalar devam etmektedir. Belediye ve Kaymakamlık yetkilileri ile Ajansın desteği, rolü ve planlama çalışmalarının önemi üzerine müzakereler yürütülmektedir.	Kahramanmaraş Belediyesi tarafından Turizm Master Planı hazırlanması ve İçmelerin bu planda yer alması düşünülmektedir. Hizmet alımı ve danışmanlık konularında destek verilmesi planlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri			x			Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı kapsamında başarılı bulunan "Orman Yangınlarına Karşı Hatay'ın İklim Değişikliğine Uyumunu Artırma" projesi kapsamında KDV istisna sertifikası ve avans talep formu Çevre Bakanlığına iletildi. Açılış toplantısı İskenderun'da 26 Aralık 2024 tarihinde yapıldı. Uygulama ve satın alma faaliyetleri devam etmektedir. WFP (Dünya Gıda Programı) finansörlüğünde Hatay'ın Yayladağı İlçesinde inşa edilmesi düşünülen soğuk hava deposu projesi sözleşmesi 13.12.2024 tarihinde imzalanmıştır. 2025 yılı itibarıyla Yayladağı Belediyesi ile alt-hibe sözleşmesi imzalanacak ve uygulama süreci başlayacaktır.	"Orman Yangınlarına Karşı Hatay'ın İklim Değişikliğine Uyumunu Artırma" projesi kapsamında satın alımlara başlanacaktır. Yayladağı Belediyesi ile sözleşme imzalanacak ve inşa sürecine başlanacaktır.

Zeytincilik Sektörü Kapasite Geliştirme Faaliyetleri			x			SEECO Projesi kapsamında başvurusu alınan 15 zeytinyağı üreticisi başarılı bulunmuş ve destek almaya hak kazanmıştır.	Üreticilerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir.
Kadın Kooperatiflerin Kurumsal Kapasitesinin Artırılması Çalışmaları			x			SEECO 2B çağrısı kapsamında desteklenen 7 proje kapsamında TR63 Bölgesinde 54 kadın kooperatif desteklenmiştir.	Kadın kooperatiflerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarım, Gıda ve Yöresel Ürün Organizasyonları Temsil Faaliyetleri			x			“Anadoludakiler” Projesi kapsamında, Hatay iline yönelik; “beceri” başlığı altında Hatay Cimem İşlemeciliği, “bereket” başlığı altında Samadağ Biberi ve Halhalı Zeytini ve “birikim” başlığı altında Bayram Kömbesi, Hatay Kekigi, Sürk Çökeleği seçilip iletildi. SOGEP Anadoludakiler kapsamında 4 proje başarılı ilan edilmiştir.	Anadoludakiler proje lansmanına katılım sağlandı. 2025 yılı itibariyle benzeri çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır. Bölgedeki gıda üreticileri ile irtibat halinde kalarak katılım sağlanacak tanıtım ve organizasyonlar takip edilecektir.
Teknik Destek							
Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı				x	Uluslararası program yoğunluğu nedeniyle ilerleme sağlanamamıştır		Genel Müdürlüğümüz ile uyumlu şekilde program ilan edilmesi düşünülmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kumlu Ayakkabı Atölyesi	x					Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024	Gündemden çıkarılmıştır.

						kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje Bakanlık tarafından onaylanmamıştır.	
Aşhane Antakya İşletme Kooperatifi Unlu Mamül Üretim Tesisi	x					Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje Bakanlık tarafından onaylanmamıştır.	Gündemden çıkarılmıştır.
Kumlu İplik Üretim Atölyesi				x	Potansiyel proje başvuru sahipleri tarafından Kumlu ilçesi için Ayakkabı üretim atölyesi önceliklendirildiği için söz konusu atölye projesi Kumlu gündeminden çıkarılmıştır.	Kumlu gündeminden çıkarılmıştır.	Kumlu gündeminden çıkarılmıştır.
Hatay Öğrenmeyi Geliştirme ve Sosyal Uyum Merkezi	x					Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje başarılı bulunmamıştır.	Gündemden çıkarılmıştır.
Sürdürülebilir İpek Böceği Yetiştiriciliği, İpekli Dokuma ve Eğitim Akademisi Projesi	x					Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 ANADOLUDAKİLER kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje Bakanlık tarafından onaylanmamıştır.	Gündemden çıkarılmıştır.

Anadoludakiler-Mirası Anadolu'dan, Lezzeti Bizden: Bertiz Şıra Ürünleri Üretim Tesisi			x			Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 ANADOLUDAKİLER kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje başarılı bulunmuştur.	2025 yılı itibariyle proje uygulama aşamasına geçilecektir.
Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan, Sofraya Yolculuk			x			Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 ANADOLUDAKİLER kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje başarılı bulunmuştur.	2025 yılı itibariyle proje uygulama aşamasına geçilecektir.
Anadoludakiler-Toplumsal Gelişimde Kadın izi			x			Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 ANADOLUDAKİLER kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje başarılı bulunmuştur.	Bakanlık tarafından talep edilen revizyonlar yapılarak 2025 yılı itibariyle sözleşme ve uygulama aşamasına geçilecektir.
Anadoludakiler-Karatepe Kiliminin Kültürel ve Ekonomik Değerinin Artırılması			x			Proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup SOGEP 2024 ANADOLUDAKİLER kapsamında Bakanlık onayına sunulmuştur. Proje başarılı bulunmuştur.	2025 yılı itibariyle proje uygulama aşamasına geçilecektir.
Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları			x			İlgili dönemde WFP ve Katar yardım fonu ile 2 projede ilerleme sağlanmıştır. WFP ile sözleşme imzlanmış, Katar Yardım Fonu ile yürütülen proje ruhsat işlemlerine başlamıştır.	Mevcut proje fikirleri WFP, Katar Yardım Fonu ve Birleşmiş Milletlerin diğer kuruluşları ile müzakere edilmeye devam edilecektir.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							
Devam Eden Projeler: BOTAP: Antakya'da Soğuk Zincirle Süt Kalitesinin Artırılması (1.450.800 TL) IPA: Orman Yangınları Özelinde Hatay'ın İklim			x			“Antakya’da Soğuk Zincirle Süt Kalitesinin Artırılması” ve “Depremden Etkilenen Dar Gelirli Çiftçilerin Çilek Üretimiyle Desteklenmesi” projeleri yılın ilk yarısında tamamlanmıştır. “Orman Yangınları Özelinde Hatay’ın İklim Değişikliklerine Adaptasyonunun Arttırılması” projesi için satınalma çalışmaları devam etmektedir. Projenin süre uzatım talebi onaylanmış ve bitiş	Orman Yangınları Özelinde Hatay’ın İklim Değişikliklerine Adaptasyonunun Arttırılması” projesinin uygulama süreçlerine devam edilecektir.

Değişikliklerine Adaptasyonunun Arttırılması Projesi (3.591.283 TL) Depremden Etkilenen Dar Gelirli Çiftçilerin Çilek Üretimiyle Desteklenmesi (1.000.000)						tarihi 2025 yılı Ağustos ayına uzatılmıştır.	
---	--	--	--	--	--	---	--

3.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilgilendirme/farkındalık çalışmaları sonrasında yeni yatırım sürecini başlatan girişimci sayısı	Kişi/ Firma	-	10	-	1,2,3	2024/4
2	Ticari Katma Değer Sağlanan(Satış anlaşması, markalaşma, paketlenme, vb.) Coğrafi/Yöresel Ürün Sayısı	Adet	-	5	21	1,2,3	2024/4
3	Destek Programları ile Hayata Geçirilen Gelir Getirici Kırsal Faaliyet Sayısı	Adet	-	8	9	1,2	2024/4
4	TR63 Bölgesi'ni Temsilen Katılım Sağlanan Organizasyon Sayısı	Adet	-	5	5	3	2024/4
5	Destek Programları Sonrasında Kırsalda İş Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	-	10	-	3	2024/4
6	Faaliyete Geçen Tarıma Dayalı İhtisas OSB Sayısı	Adet	-	2	-	2,3	2024/4

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor, Analiz, Araştırma Sayısı	1,2,3	Adet	2	1	2024/4
Verilen Eğitim ve Danışmanlık Sayısı	1,2,3	Adet	10	-	2026/4
Gerçekleştirilen Panel, Sempozyum, Organizasyon Sayısı	1,2,3	Adet	5	1	2026/4
Ziyaret Edilen Paydaş Kurum Sayısı	1,2,3	Birim/ Kurum	25	26	2026/4
Proje Havuzunda Toplanan Fikir Sayısı	1,2,3	Adet	15	6	2026/4
Destek Programları Kapsamında Alınan Sertifika/Belge Sayısı	1,2,3	Adet	25	-	2026/4
Kırsalda Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Yürütülen Proje Sayısı	1,2,3	Adet	4	6	2026/4

2.7. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri	2.1	2024/1	2024/1
2	Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	4.4	2024/1	2024/1
3	Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı	4.1	2025/1	-

2.8. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kırsal Kalkınma Biriminde uluslararası fonlarla desteklenen projelerin yürütülmesi ağırlık kazanmıştır. SEECO projesi yoğun şekilde devam ederken IPA orman yangınları projesi satınalma faaliyetlerine geçilirken, WFP soğuk hava deposu projesi imzalanmış ve uygulama süreci başlamıştır. Kooperatiflere verilen destekler ile yöresel ürünlerin üretimine verilen destekler sonuç göstergelerine yansımaya başlamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Soğuk Hava Deposu Fizibilite Analizi hazırlanmış ve projeyi hayata geçirecek imzalar atılmıştır. Kırsalda Yatırım Fırsatları araştırması çalışmaları devam etmekte ancak tamamlanmadığı için çıktı göstergelerine yansımamıştır. Paydaş görüşmeleri uluslararası fonların da etkisiyle yoğun şekilde devam etmektedir. SEECO, WFP, Katar, ICMPD ve IPA fonları projelendirilmiştir.
İş Takvimi	Tanımlanan 20 faaliyetin 15'i devam ederken 2 faaliyet uluslararası program yoğunluğu nedeniyle başlamamış, 3 faaliyet ise tamamlanmıştır.
Eşik Noktaları	Sonuç ve çıktı göstergelerine etkisi yüksek olan uluslararası programlar yürütülmeye devam ederken, Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı henüz ilan edilmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı faaliyet döneminde 4.070.800 TL'lik proje harcaması gerçekleştirilmiştir. Destek programları ilan edilmemiş, bütçesinin üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zaman nda Tamam landı	Gecikme ile Tamamla ndı	Devam Ediyor	Başlamadı			
6 ve 20 Şubat Depremlerinin TR63 Bölgesi'ne Sosyal Etkileri Raporu			x			Harcanacak bütçenin karşılığında elde edilecek değer göz önünde bulundurularak, Genel Sekreterliğimizce hizmet alımının iptaline karar verilmiştir	Gündemden kaldırılmıştır.
Bölgesel Girdi-Çıktı Tablolarının Analizi ve Raporlanması						Çalışma Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda sürdürülmektedir. Temel raporlar Ajanslar ile paylaşılmıştır.	Gündeme alınması KAGM'ye bağlıdır.
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları			x			Hatay Hassa ve Osmaniye Düziçi'nde kurulmakta olan OSB'ler için sektörel analiz yapılması ve firma seçim kriterleri belirlenmesine yönelik 2 adet çalışma tamamlanmıştır. Bakanlık talebiyle ilin marka olabileceği alanlar ve bu alanlarda Türkiye markasına katkı sağlayacağı özellikleri belirlemek amacıyla "Osmaniye İli Markalaşma Stratejileri" hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. İl SANTEK kurulunda Osmaniye'de bir lojistik üs kurulması ile ilgili ön rapor hazırlaması ve kurula sunulması" kararı doğrultusunda "Osmaniye'de Bir Lojistik Üs Kurulmasına Yönelik Swot Analizi" çalışması hazırlanarak kurula sunulmuştur. Osmaniye Düziçi Karma Organize Sanayi Bölgesi Teknik Altyapı Projeleri Yapım İş, Etüt-Proje ve Mühendislik	OSB altyapı uygulama işinin 2025 yılı yatırım programına alınması sonrası Bakanlık onaylarının tamamlanması ve yaklaşık maliyetin hesaplanarak projelendirme işinin 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

						Hizmetleri İşi için ihale süreçleri tamamlanmış ve ihaleyi alan firmaya yer teslimi yapılmıştır. Faaliyetler sırası ile devam etmektedir. Bakanlık tarafından yürütülen Test ve Laboratuvar Hizmeti İhtiyacı Araştırması kapsamında ajansımız koordinasyonu ile firmalar ile iletişime geçilmiş ve Hatay ilinde gıda, ana metal, petrol ürünleri, kimyasal ürünler sektörlerinden toplam 37 firma; Kahramanmaraş ilinde tekstil ürünleri sektöründen 31 firma; Osmaniye ilinde ana metal sanayii sektöründen 11 olmak üzere TR63 Bölgesi'nden toplam 79 firma ankete katılım sağlamıştır.	
Kahramanmaraş Uzay ve Havacılık Kümelenmesi Programı			x		Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulan kümelenme projesinde mevzuatsal altyapıya uymadığında n ortaklıktan çıkarılmıştır.	Başvuru yapılan Uzay ve Havacılık Kümelenme Projesi için resmi olarak süreçte yer alınmamışsa da Kahramanmaraş TSO ve İstiklal Üniversitesine başvuru sürecinde destek sağlanmıştır.	Kahramanmaraş TSO ve İstiklal Üniversitesi ile konuya ilişkin işbirliği çalışmaları devam edecektir.
Kahramanmaraş Yamaç Paraşütü Açık Mesafe Yarışması					İptal	İlgili faaliyet kapsamında Valilik ve Fedarasyon ile yapılan yazışmalarda müsabakanın yapılması güvenlik gerekçeleri ile iptal edilmiştir.	Faaliyet iptal edilmiştir.

İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar			x			Colombus Consept firmasının ikinci ziyareti için, Hassa ve Enek OSB görüşmeleri planlanarak, HAZEK Kadın Kooperatifi tarafından üretilen ürünlerden numune almak üzere irtibat kuruldu.	2025 yılında çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.
			x			-Hatay ili için www.yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen toplamda 41 adet soru ve bunun yanı sıra, Ocak-Aralık 2024 tarihleri arasında, Ajans merkezini ziyaret eden ve/veya telefon ile arayarak yatırıma yönelik sorulan toplamda 70 soru yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır. -Hatayhayat.com portalı üzerinden Hatay iline yönelik projelerin son durumlarına ilişkin Ocak-Aralık 2024 tarihleri arasında sistem veri girişleri yapılmıştır. -Hatay Valiliği tarafından kurulan İLYAS veri tabanı için Hatay ili DOĞAKA Projelerine yönelik talep edilen proje bilgilerinin sistem girişleri ve takibi gerçekleştirilmektedir.	Ulusal ve Bölgesel paydaşlar ile seminer, panel ve toplantılar düzenleyerek işbirliği alanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
			x			- Osmaniye Aile Destek Merkezinde 2 kez DOĞAKA ve devlet destekleri sunumu gerçekleştirilmiştir. - Osmaniye Yağlı Tohumlar Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü tarafından düzenlenen Yer Fıstığı Paneline katılım sağlanarak Yer Fıstığında Ticari Ekosistem ve Yatırım Önerileri sunumu gerçekleştirilmiştir. -Osmaniye ili için Yatirimadestek.gov.tr üzerinden Osmaniye iline gelen toplam 8 soru ve bunun yanı sıra, 2024 yılında Osmaniye YDO'yu ziyaret eden ve/veya telefon ile arayarak yatırıma yönelik sorulan toplamda 35 soru yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır.	İş ve yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

			x			--Kahramanmaraş ili için Yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen toplamda 21 adet soru ve bunun yanı sıra, Ocak-Aralık 2024 tarihleri arasında, Ajans merkezini ziyaret eden ve/veya telefon ile arayarak yatırıma yönelik sorulan toplamda 42 soru yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır. -Kahramanmaraş YDO olarak 6 Şubat depremleri sonrası Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda Yerel Kalkınma Hamlesi programına yönelik sektör seçim çalışmalarına başlanmıştır. Yatırım yeri sorununun önemli ölçüde hissedildiği sektörlerde ortak kullanım atölyeleri kurulmasına yönelik ulusal ve uluslararası fonlarla işbirliği çalışmaları yürütülmüştür. BOTAP Programı ile istihdam yoğun sektörlerde oluşturulan geçici sanayi sitelerinin sürdürülebilirliği konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Cazibe Merkezleri Programı sonrasında bölgeye yatırım yapmak isteyen yatırımcılara bilgilendirme ve danışmanlık hizmetleri sunulmaya devam edilmiştir.	
Leonardit ve Gıda Sektöründe İş Birliği ve Proje Geliştirme Çalışmaları				x		Bakanlığımız bilgisi dahilinde görüşmeler devam etmekte olup, yasal mevzuat açısından düzenlemeler yapılması hususunda çalışmalar yapılmaktadır.	Yasal düzenleme sonrası ilgili kurumlar ve sektörün öncüleri ile birebir görüşmeler yapılarak, bölgeye yatırım yapılmasına olanak sağlanacaktır.
Gastronomi ve Mutfak Sanatları Atölye Etkinlikleri			x			SEECO projesi kapsamında Osmaniye Belediyesinin başvuru sahibi olduğu Osmaniye Mutfak Sanatları Merkezi ve Sinema Bahçesi projesi başarılı bulunmuştur. Proje satın alma faaliyetleri devam etmektedir.	SEECO projesinin ikinci bileşen başvurularının sonucuna göre faaliyet yeri ve içeriği belirlenecektir.
Temel Kooperatifçilik Eğitimi				x	Hedef kitlenin farklı kaynaklar kullanarak	Kooperatiflerle görüşülerek talepler toplanmış ve ihtiyaç analizi gerçekleştirilmiştir.	Farklı eğitim talepleri için görüşmeler gerçekleştirilecektir.

					söz konusu eğitimi aldığı belirlenmiştir.		
Etkili Sosyal Medya Yönetimi Eğitimi				x	Hedef kitlenin farklı kaynaklar kullanarak söz konusu eğitimi aldığı belirlenmiştir.	Kooperatiflerle görüşülerek talepler toplanmış ve ihtiyaç analizi gerçekleştirilmiştir.	Farklı eğitim talepleri için görüşmeler gerçekleştirilecektir.
Deprem Bölgesindeki Çocuklar İçin Sürdürülebilir Yaşam Etkinlikleri				x	İl Milli Eğitim Müdürlükleri, Valilikler ve Aile Sosyal Hizmet İl Müdürlükleri ile görüşülmüş ve görüşmeler neticesinde harcanacak bütçenin hedeflenen kazanımları sağlayamayacak ağı gerekçesiyle hizmet alımı iptal edilmiştir.	Teknik şartname hazırlanmış, piyasa fiyat araştırması yapılmış ve yaklaşık maliyet çıkarılmıştır.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilen TR63 Bölge Planı strateji ve hedefleri doğrultusunda çalışmalar devam edecektir.
Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri			x			- Hatay iline uluslararası fon transferi için proje hazırlık çalışmaları kapsamında, DOĞAKA koordinasyonunda, İSLAMİ DAYANIŞMA FONU (ISF) tarafından kabul edilen "Oğlakören 2 Hekimli Aile Sağlığı Merkezi Yapımı Projesi" ile Oğlakören mahallesinde 224 m2 sağlık ocağı kurulacaktır. Toplam bütçesi 85.000 Dolar olan proje halihazırda sözleşme imza aşamasındadır.	-2025 yılında benzeri yabancı fon aktarma çalışmaları sürdürülecektir.

					- Hatay iline uluslararası fon transferi için proje hazırlık çalışmaları kapsamında, DOĞAKA koordinasyonunda, İSLAMİ DAYANIŞMA FONU (ISF) tarafından kabul edilen “Antakya Haldun Tınaztepe İlkokulu Ek Bina Anasınıfı Yapımı Projesi ile Akçaova Haldun Tınaztepe İlkokulunda depremde yıkılan okulun öğrencileri için 200 m2 iki derslikli ana sınıfı inşa edilecektir. Toplam bütçesi 65.000 Dolar olan proje halihazırda sözleşme imza aşamasındadır. SEECO Proje Teknik Destek Çalışmaları yürütülmüştür (MKÜ Mutfak Sanatları Atölyesi Projesi, MKÜ Çocuk Gelişimi Kreş Projesi, Antakya Bld. Bağrıyanık Yöresel Yemek Atölyesi Projesi, Antakya Bld. Açık pazar yeri / satış yeri. Projesi, Antakya Bld konteyner kent. Çocuk kreş ve etüt sınıfları Projesi, Dericiler Kooperatifi Kireçlik Yarma Projesi, Hatay Arı yet. Bir. Arı Keki Ve Bal Mumu Projesi, Erzin Nar. Ür. Koop. Narenciye Kurutma Projesi, Hassa Kadın Kooperatifi. Çilek Serası Paketleme Kurutma Projesi, Antakya Bld. Yöresel Ürün/Yemek Üretim Satış Yeri Projesi, İskenderun Bld. Kafe Restoran Projesi, Denetimli Serbestlik. Kaynak Eğitim Sınıfları Projesi) - SEECO Projesi 1B bileşen kapsamında, Hatay ilinde 289 KOBİ'ye 2.260.000 Avro, Kahramanmaraş ilinde 215 KOBİ'ye 1.753.000 Avro ve Osmaniye ilinde 109 KOBİ'ye 837.000 Avro hibe desteği verilmiştir. İzleme süreçleri devam etmektedir. - SEECO Projesi 2B bileşen güdümlü projeler kapsamında 9 proje, çağrı projeler kapsamında 12 projenin uygulama süreçleri devam etmektedir. Bu projelerden 7 tanesi Hatay ilinde, 8 tanesi Kahramanmaraş ilinde, 6 tanesi Osmaniye ilinde uygulanmaktadır. 90.000 – 295.000 Avro arasında	
--	--	--	--	--	--	--

					değişen bütçelere sahip olan projelerin ihale ve ödeme süreçleri son aşamadır. İlgili projeler şu şekildedir. • Kırıkhan Geçim Kaynağı Tesisi: Kırıkhan Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile binası yine DOĞAKA tarafından BOTAP kapsamında inşa edilen üretim tesisinde nakışlı ve baskılı bez çanta üretimi yapılmaktadır. SEECO kapsamında tesisin tefrişatı ve makine-ekipman alımları gerçekleştirilmiştir. Proje bütçesi, 94.000 Avrodur. • Üretim İyileştirir Geçim Kaynağı Tesisi: Altınözü Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu ve HAZEK Kadın Kooperatifinin proje ortağı olduğu proje ile kooperatife endüstriyel mutfak ve güzellik salonu kurulmuştur. Proje bütçesi 208.000 Avro'dur. • İskenderun Sosyal Girişimcilik Merkezi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Denizciler eski Belde Belediyesi Binası Sosyal Girişimcilik Merkezine dönüştürülmektedir. Proje inşaat aşamasındadır. Proje bütçesi, 200.000 Avro'dur. • Güçlü Kadın Güçlü Hatay: Hatay Valiliği'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Hayathatay'ın Belen'de bulunan lojistik merkezine soğuk hava deposu ve paketleme tesisi kurulmaktadır. İhaleleri tamamlanan projeni bütçesi 200.000 Avro'dur. • Antakya Açık Pazar Yeri: Antakya Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje kapsamında Narlıca mahallesindeki alan açık Pazar yeri kurulmaktadır. 210.000 Avro bütçeli proje, inşaat aşamasındadır. • Meyve Kurutma Geçim Kaynağı Tesisi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Belediye	
--	--	--	--	--	---	--

					uhdesindeki alana meyve kurutma tesisi kurulmaktadır. Bütçesi 200.000 Avro olan projede ihaleler tamamlanmıştır. • Amanos Topraksız Tarım Serası: Hassa Belediyesini başvuru sahibi ve S.S. Amanos Tıbbi Aromatik Bitkiler Donuk Ürünler Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje kapsamında Hassa ilçesinde 10 dekar topraksız çilek serası kurulmuştur. Proje bütçesi 220.000 Avro'dur. • Kahramanmaraş Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Onikişubat ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 180.000 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. • Kahramanmaraş Mehmet Arıkan Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 90.000 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. • Çağlayancerit Ceviz İşleme Geçim Kaynağı Tesisi: Çağlayancerit Belediyesi'nin başvuru sahibi ve S.S. Çağlayancerit İlçesi ve Mahalleleri Cevizcilik Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın güdümlü proje desteği ile kurulmuş olan cevizi işleme ve paketleme tesisine ve GES kurulmuş ve tesisin makine ekipman altyapısı geliştirilmiştir. Proje bütçesi 150.000 Avro'dur. • Dijital Oyun Geliştirme Akademisi: Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Üniversite'nin Dijital Oyun Geliştirme Bölümü'ne gençlerin	
--	--	--	--	--	---	--

					oyun geliştirebilecekleri laboratuvar kurulmuştur. Proje bütçesi, 150.000 Avro'dur. • Scale-Up Mesleki Eğitim Merkezi: Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın faydalanıcısı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın turizm programı ile restore edilen atıl konağa mesleki eğitim merkezi kurulmuştur. Proje bütçesi, 150.000 Avro'dur. • Arslanbey Konağı Gastronomi Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesinde bulunan atıl konak endüstriyel mutfak ve tefrişat ile gastronomi merkezine dönüştürülmektedir. İhaleleri tamamlanan projenin bütçesi, 250.000 Avro'dur. • Onikişubat EXPO Gastronomi Merkezi: Onikişubat Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile EXPO 2023 alanında bulunan Arasta çarşısındaki atıl işyeri gastronomi merkezine dönüştürülmektedir. Bütçesi, 150.000 Avro olan proje ihale aşamasındadır. • Dulkadiroğlu Ceviz İşleme ve Şıra Ürünleri Geçim Kaynağı Tesisi: Dulkadiroğlu Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje ile Ağabeyli mahallesi'nde bulunan atıl sosyal tesisi üretim merkezine dönüştürülmektedir. Bütçesi, 200.000 Avro olan projede ihaleler tamamlanmıştır. • Artı Ben Atölye Sosyal Girişimcilik Merkezi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede bulunan atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmektedir. 295.000 Avro bütçeli proje inşaat aşamasındadır. • Mutfak Sanatları Merkezi ve Sinema Bahçesi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede	
--	--	--	--	--	---	--

					bulunan atıl bina Mutfak Sanatları Merkezi'ne dönüştürülmektedir. 180.000 Avro bütçeli projede ihaleler tamamlanmıştır. • Güvenilir Yer Fıstığı Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Yağlı Tohumlar Araştırma Enstitüsü'nün faydalanıcısı olduğu proje ile Enstitü bünyesine tuzlu yer fıstığı ve yer fıstığı ezmesi üretim tesisi ve çatı GES kurulmuştur. Proje bütçesi 416.000 Avro'dur. • Karaçay Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Valiliği ve S.S. Düziçi Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin eş başvuru sahibi olduğu proje ile Merkez ilçede daha önce DOĞAKA'nın BOTAP projesi ile binası yapılmış olan tesisin makine ekipman ihtiyacı karşılanmaktadır. 190.000 Avro bütçeli projede ihaleler tamamlanmıştır. • Tespih Bahçesi Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Bahçe Kaymakamlığı'nın başvuru sahibi ve S.S. Bahçe Yöresel Üretim ve El Sanatları Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile ilçedeki eski cezaevi, tespih, demonte mobilya ve montessori oyuncak üretim atölyesine dönüştürülmektedir. 250.000 Avro bütçeli projede ihaleler tamamlanmıştır. • Toprakkale Sosyal Girişimcilik Merkezi: Toprakkale Kaymakamlığı'nın faydalanıcısı olduğu proje ile ilçedeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmektedir. Bütçesi, 140.000 Avro olan projede ihaleler tamamlanmıştır. - AB Delegasyonu, Bakanlık Ekibi ile SEECO Saha Ziyareti düzenlenmiştir. - UNDP kapsamında Kahramanmaraş ilinde kumaş atölyelerinin 6 Şubat depremi nedeni ile yıkılması sonucu Ortak Kumaş Kesimhanesi Atölyesi kurulması için fon	
--	--	--	--	--	--	--

					ayrılmıştır. Bu fon Bakanlığımız oluru ile BOTAP kapsamına alarak projeye başlanmıştır. - AB Delegasyonu tarafından finanse edilen Sivil Toplum Geliştirme Merkezi, Birleşmiş Milletler (UN) kuruluşları (UNDP, UNFPA, UNWOMEN) Hatay ilinde kurumsal işbirliği ve proje geliştirme çalışmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. - Kahramanmaraş Terziler ve Konfeksiyoncular Odası'na kayıtlı yaklaşık 150 hazır giyim imalatçısının büyük kısmının iş yerleri 6 Şubat depremlerinde yıkılmış veya ağır hasar almıştır. UNDP aracılığı ile İsveç Krallığı tarafından finanse edilen, Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP) kapsamında desteklenen projede, şehrin ilk ortak kullanıma yönelik otomatik kumaş kesimhanesi kurulmuştur. Proje ile üretim yeri bulmakta zorlanan imalatçıların hem yer sorununa çözüm bulunmuş hem de daha verimli, kaliteli, hızlı ve uygun maliyetli kesim imkânı bulmaları sağlanmıştır. Proje tamamlanmış, tesis faaliyete geçmiş olup Bakanlık onayı sonrası Terziler Odasına devir işlemi yapılacaktır.	
Sosyal Zincir Projesi			x		Proje kapsamında Sabancı Hatay Kuluçka Merkezinde bir araya gelinen kooperatiflere Ajans çalışmaları ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir. Sosyal satın alma kapsamında potansiyel eşleştirmeler ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Sosyal satın alma kapsamında eşleştirmeler devam edecektir.

Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı			x			Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi ile işbirliği içerisinde Kahramanmaraş'taki üniversitelerde öğrenim gören 45 öğrenciye yönelik siber güvenlik konularında 2 adet çevrimiçi eğitim(Linux ve Network eğitimleri) ve 1 adet yüz yüze eğitim(Sızma Testi eğitimi) düzenlenmiştir. Eğitimler sonucunda başarı ve devamlılık gösteren 40 öğrenciyle program devam etmektedir.	Programa devam eden 40 öğrenciye 2 adet yüz yüze eğitim(Web Güvenliği ve Tersine Mühendislik) verilecektir. Eğitimler sonucunda ulusal düzeyde sınav yapılacak olup bu sınavda başarılı olan öğrenciler, Bootcamp etkinliğine katılım sağlayarak siber güvenlik alanındaki profesyonellerle ve işverenlerle bir araya geleceklerdir.
Deprem Bölgesindeki Kadın Kooperatiflerinin Deprem Hasarlarının Giderilmesi							

Kooperatifler İçin Dijital Katalog Çalışması			x			Bakanlık tarafından yürütülmekte olan dijital katalog çalışması kapsamında Hatay'dan 8, Kahramanmaraş'tan 3, Osmaniye'den 1 olmak üzere toplamda 12 kooperatif için, kooperatiflerin ürettiği ürünlerin fotoğrafları çekilmiş ve kooperatif bilgileri derlenerek Bakanlık tarafından oluşturulan ortak çalışma klasörüne eklenmiştir.	Bakanlıktan gelen geri bildirimler doğrultusunda dijital katalog çalışmalarına devam edilecektir.
Devam eden projeler			x			<u>SOGEP 2024 Faaliyetleri</u> <i>-Doğa Dostu Pelet Üretimi Projesi-</i> Çabala Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ile izleme süreci tamamlanmış olup KAYS İzleme Raporu sistemsal girişi tamamlanmıştır. İnşaat aşaması için ihale hazırlık belgesi hazırlanmış olup, pelet tesisinin kurulacağı yer için Tarım Müdürlüğüne Yayladağı Belediyesi tarafından resmi yazı ile uygunluk sorulmuş olup, Bakanlığın 15.04.2024 tarihli yazısı ile proje feshedildi. <i>- SOGEP-Erzin-“Umutla Tutunalım Hayata” Projesi’nde,</i> sözleşme 05.02.2024 tarihinde imzalandı. 29 Şubat tarihinde imza töreni yapıldı. Kurulan tekstil atölyesinde 14 kadına mesleki eğitim verilmektedir. Ayrıca çocuklar için spor alanları, kadınlar ve çocuklar için sinema alanı oluşturulmuştur. Kurulan psikolog odasında depremzedelere psikolojik destek sağlanmaktadır. 2024 Yılı SOGEP çağrısı kapsamında Kahramanmaraş ilinden 3 proje, 2024 Yılı SOGEP-Anadoludakiler çağrısı kapsamında Kahramanmaraş'tan 2, Hatay ve Osmaniye'den 1'er proje olmak üzere TR63 Bölgesi'nden toplam 7 proje Bakanlık tarafından başarılı bulunmuştur.	2025 yılında yeni destek programları ve projelerine devam edilmektedir. 2024 yılı SOGEP projelerinin bütçe revizyonu ve sözleşme imzalama süreçleri tamamlanarak 2025 yılı içerisinde projeler yürütülmeye başlanacaktır.

					<u>SOGEP 2023 Faaliyetleri</u> <i>-Elbistan Tekstil Atölyesi:</i> Proje kapsamında makine ekipman alımına yönelik ihale süreci tamamlanmış, makine ekipmanlar alınmıştır. 2.700.000 olan destek tutarının %60'lık bölümü ödenmiş, 34 kadın istihdam edilmiştir. <i>-Soğuk Hava Deposu Kasa Üretim Tesisi:</i> Zeyilname ile bütçe revize edilmiş ve proje süresi 6 ay uzatılmıştır. Proje ihale aşamasındadır. Ajans tarafından sağlanacak kaynağın 3.600.000 TL olması öngörülmektedir. <u>GPD 2019 Faaliyetleri</u> <i>-Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisi Projesi;</i> Proje tamamlanarak nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. <i>- Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi Projesi;</i> Proje tamamlanarak nihai rapor ve nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. <u>Üreten Şehirler Programı</u> <i>-Arasa Otoparkı:</i> Kahramanmaraş Arasa Otoparkının 186 kuyumcu atölyesine dönüşüm işi 2024 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. Proje kapatılmıştır. <i>- Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Boyutsal Analiz ve Ölçüm Laboratuvarı:</i> Proje kapsamında Koordinat Ölçüm Makinesi (CMM) alınarak üniversite bünyesinde Boyutsal Analiz ve Ölçüm Laboratuvarı kurulacaktır. CMM cihazının yılda 2160 saat çalışacak şekilde hizmet vermesi öngörülmektedir. <u>Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı</u> <i>-Kahramanmaraş Altın ve Mücevher Merkezi'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi projesi</i> 2024 yılında imzalanmıştır. Projenin ihale ve satınalma süreçleri devam etmektedir. <i>-6 Şubat depremleri sonrasında acil yıkılacak duruma gelen, bina ve makine ekipmanının tamamını kaybeden Elbistan Halk Ekmek fabrikasının daha sürdürülebilir bir yapıya dönüştürülerek yeniden ayağa kaldırılması ve halkın daha güvenilir ve uygun fiyatlı ekmeğe ulaşım imkanının</i>	
--	--	--	--	--	---	--

					sağlanarak ekmek piyasasının da düzenlenmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında makine / ekipman alımı ve inşaat işleri yapılacak olup ihale aşaması devam etmektedir. Proje 2025 yılı ilk altı ayında tamamlanması hedeflenmektedir. <u>Diğer Proje Faaliyetleri</u> - Reyhanlı KSS Zemin ve Çevre Düzenlemesi Projesi'nde; Yağmur drenaj altyapısı ve Asfalt serimi tamamlanmıştır. - Kireçlik Yarma Sistemi Ortak Üretim Tesisinin İhyası Projesi; Bina güçlendirme ve Havuz ve sondaj işleri tamamlanmıştır. -Deri Ortak Üretim Tesis Projesi: Projenin yapım işi tamamlanmış olup makine alımı için ihaleye çıkmıştır. -Hatay Engelli Sosyal Girişimcilik Merkezi Kurulması Projesi; Yapım işi tamamlanarak Hatay Valiliği'ne devredilmiştir. -Hatay Engelli Sosyal Girişimcilik Merkezi'nin Kurulması Projesi; Yapım işi % 95 oranında tamamlanmıştır. -Osmaniye Üretim Atölyesi Projesi (BOTAP): Osmaniye Geçici Barınma Merkezi içinde yer alan ve Osmaniye Valiliği tarafından DOĞAKA'ya tahsis edilen 400 m2'si kapalı, toplam 1.000 m2 arazide; üretim alanı, depo, ofis ve teşhir salonundan oluşan, prefabrik yapıda bir üretim tesisi inşa edilmiştir. Valilik, projeye konu üretim atölyesini SEEKO desteği ile makine ve ekipman satın alımı yaparak yöresel ürün üretimi yapacak olan S.S. Düziçi Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine kiralamıştır. Tesiste, geçici barınma merkezinde yaşayan 4 kadın sürekli, sezonluk olarak değişmekle birlikte 20'ye yakın kadın ise geçici olarak istihdam edilmektedir. Projenin makine ekipman alımı, Osmaniye Valiliği Karaçay Geçim Kaynağı Tesisi SEEKO Projesi kapsamında devam etmektedir.	
--	--	--	--	--	---	--

					- Afetten Etkilenen Okul Öncesi Eğitim Kurumlarının Güçlendirilmesi Projesi (SOGEP): Proje ile Osmaniye Merkez’de yer alan 9 anaokulunda deprem sonrası hasar gören teknik altyapı ekipmanları ve eğitim materyalleri tamamlanmış, 2 adet okula oyun, jimnastik ve müzik olmak üzere 3 yeni atölye kurulmuş ve ana okulu öğretmenlerine Orff Schulwerk Eğitici Eğitimi verilmiştir. - S.S. Teknik Makina ve Sanatkârları Küçük Sanayi Sitesi’nde Deprem Hasarının Giderilmesi (BOTAP): Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP) kapsamında desteklenen proje ile Kahramanmaraş ili Dulkadiroğlu ilçesinde 454 adet işyerinin bulunduğu ve depremlerde az hasar alan S.S. Teknik Makina Ve Sanatkârları Küçük Sanayi Sitesi’nin deprem hasarı giderilerek kullanıma hazır hale getirilmiştir. Proje kapsamında onarımı tamamlanan sanayi sitesinin 2.500 kişiye istihdam alanı olması hedeflenmektedir. Bu program kapsamında tadilat desteğinin tamamı geri ödemeli destek olup geri ödeme süresi 48 aydır. Bu 48 aylık sürenin ilk 12 ayı ödemesiz dönem olarak değerlendirilecek, geriye kalan 36 aylık içerisinde üçer aylık taksitler halinde faizsiz olarak Ajansa geri ödemesi gerçekleştirilecektir. - 18 Bağımsız Bölümden Oluşan Ayakkabıcılar Sanayi Sitesi Ayakkabı imalatı sektörü Kahramanmaraş’ın öne çıkan sektörlerinden bir tanesi olup emek yoğun yapısıyla önemli bir istihdam alanıdır. Proje Ajansımız ve Katar Hayır Derneği arasında yapılan görüşmeler neticesinde ortaya çıkmış olup, Katar Hayır Derneği ile Kahramanmaraş Valiliği arasında yapılan protokolle netlik kazanmıştır. İlgili fon ajansımız tarafına aktarılmış ve Bakanlığımız onayı BOTAP kapsamına alınarak proje faaliyetlerine başlanmıştır. Proje 2025 yılı 2. Çeyreğinde tamamlanarak Kahramanmaraş İl Müftülüğüne devredilerek ilk 5 yıl boyunca ayakkabıcı esnafı ücretsiz kullanacaktır.	
--	--	--	--	--	---	--

					- Kahramanmaraş Dulkadiroğlu Mesleki Eğitim Merkezi (BOTAP): Sözleşmesi yapılan projede teknik hazırlıklar devam etmektedir. İlgili kurumlarla ihale süreçlerine ilişkin hazırlıklar yürütülmektedir. Gerekli yasal izinler beklenmektedir. Bölgede nitelikli ara eleman ihtiyacı deprem sonrası daha da artmış olup, bu ihtiyacın MESEM tarafından karşılanması hedeflenmektedir. - Kahramanmaraş Marangozlar ve Mobilyacılar Odası Ortak Kullanım Tesisi (BOTAP): Belediye ruhsat izin işlemleri devam etmektedir. Deprem sonrası mobilya imalathanelerinin yıkılması ile birlikte bölge esnafının ihtiyacı olan kesimhane ihtiyacının giderilmesi hedeflenmektedir. - Türkoğlu İlçesi Trabzon Hurması Kurutma Alanı Tesisi (SOGEP): Projemiz, Türkoğlu İlçesi sınırları içerisinde, Kırmakaya, Aydınkavak, Doluca, Yolderesi, Yeşilyöre, Uzunsöğüt, Hopurlu, Önsenhopuru, Yenipınar ve Yavuzlar mahallelerinde Trabzon hurması yetiştiriciliği yapan çiftçilerimizin hasat ettikleri ürünleri ekonomik değerini arttırmak amacıyla kurutmaları için, bölgenin merkez mahallesi konumunda bulunan Kırmakaya Mahallesi Sınırlı Sorumlu Kırmakaya Mahallesi Tarımsal Kalkınma Kooperatifi tarafından; 500 m2 beton zemin üzerine, 360 m2 çatılı alan ve 3 m yüksekliğinde, etrafı boydan boya tel örgü ile çevrili meyve kurutma alanı olacak şekilde Trabzon Hurması Kurutma Tesisi kurulmasını içermektedir. - İstihdam Garantili Yüksek Teknolojili Mesleki Eğitim Projesi (SOGEP): Proje kapsamında Kahramanmaraş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında inşa edilen kullanıma müsait boş durumda bulunan bağımsız bölüm, yüksek teknolojik cihazlarla donatılacaktır. Kurulacak atölyenin günümüz ihtiyaçlarına uygun mesleki eğitim faaliyetlerinin sürdürüleceği bir üretim merkezi haline getirilmesi hedeflenmektedir.	
--	--	--	--	--	--	--

					-Güneşten Hareketle Üretiyoruz Bereketle (SOGEP) Proje kapsamında Nurhak ilçesinde yaylacılık faaliyetlerinde bulunan 90 yaylacıya %10 eş finansman katılımı sağlanarak enerji altyapısı bulunmayan yaylalarda ürün muhafazası, üretim süreçlerinin kolaylaştırılması ve yaylacıların göm adı verilen taş, ağaç ve bezlerden yapılmış barınaklarındaki yaşam koşullarının iyileştirilerek hem ilçenin en önemli ekonomik faaliyeti hem de Anadolu'nun köklü bir geçmişe sahip göçerlik kültürünün bakiyesi olan yaylalarda hayvansal üretimin sürdürülebilirliği hedeflenmektedir. -Anadolu Motiflerinde Kadın İzi (SOGEP) Proje, Kahramanmaraş'ın binlerce yıllık kültürel mirasını barındıran Sim Sırma, Maraş Gül Motifi ve Maraş File Nakışı ürünlerin korunması, gelecek nesillere aktarılması ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilerek ticari hacim oluşturulması ile birlikte kadınların bu ürünlerin üretimindeki payını artırmak suretiyle kadınların toplumsal yaşama katılımının artırılması, kadın haklarının güçlendirilmesi, toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasını hedeflemektedir. -Mirası Anadolu'dan, Lezzeti Bizden: Bertiz Şıra Ürünleri Üretim Tesisi (SOGEP) Dulkadiroğlu ilçesinde bulunan 22 mahallede yetişen ve Büyükşehir Belediyemiz tarafından Coğrafi işaret tescili alınan Bertiz Kabarcık Üzümünün işleneceği bir üretim, satış ve pazarlama tesisi kurulması hedeflenmektedir.	
--	--	--	--	--	--	--

4.2.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Sonuç göstergesi bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
------------------	--------------	-------	-----------------	--------------	-----------------------------

Hazırlanan araştırma, analiz, projelendirme ve strateji belgesi sayısı		adet	4	2	2024/2
Gerçekleştirilen toplantı sayısı		adet	10	4	2024/2
Etkinliğe katılan sporcu sayısı		Kişi	100	-	2024/2
Gerçekleştirilen uçuş sayısı		Adet	300	-	2024/2
Kırılan Türkiye rekoru sayısı		Adet	1	-	2024/2
Gerçekleştirilen konferans, panel, sempozyum, çalıştay, ikili iş görüşmesi, alım heyeti organizasyonu sayısı		Adet	6	-	2024/2
İş birliği yapılan kurum sayısı		Adet	6	1	2024/2
İstihdam sağlayan proje sayısı		Adet	5	1	2024/2
Tema faaliyetleri neticesinde sağlanan sürekli istihdam sayısı		Adet	30	4	2024/2
Atölyeye katılım sağlayan üniversite öğrencisi ve kadın sayısı		Kişi	50	-	2024/2
Tanıtımı yapılan yöresel ürün sayısı		Adet	20	13	2024/2
Eğitim alan kooperatif ortağı sayısı (kadın)		Kişi	70	-	2024/2
Eğitim alan kadın girişimci sayısı		Kişi	30	-	2024/2
Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışması sayısı		Adet	15	-	2024/2
Ulusal ve uluslararası destek programlarına yönelik hazırlanan proje sayısı		Adet	10	24	2024/2
Platform ile buluşturulan kadın girişimi ve kadın kooperatifi sayısı		Adet	24	-	2024/2
Desteklenen Kooperatif Sayısı		Adet	2	9	2024/2
Destekten yararlanan kadın kooperatif üyesi sayısı		Adet	20	65	2024/2

4.3. Değerlendirme,

Sonuç odaklı programların kapsamına girmeyen faaliyetlerin yer aldığı “Yerel Kalkınma Fırsatları” kapsamında, 2024 yılının ilk yarısında, deprem nedeniyle hasar alan tesislerin ihya edilmesi faaliyetlerine ağırlık verilmeye devam edilmiştir. BOTAP projeleri bu bölümde yer almaktadır ve gerek bütçesi gerekse proje sayısı bakımından tüm Ajans faaliyetleri içerisinde en baskın faaliyete dönüşmüştür.

5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme me Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikm e ile Tamam landı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme Raporu Çalışması	x					2022 yılı GIDA programına yönelik olarak OYDO tarafından 1 adet etki değerlendirme raporu hazırlanmıştır.	Program kapanışından itibaren 3 yıl geçmiş programların değerlendirme raporları hazırlanacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler			x			- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın Akıllı Uzmanlaşma eğitimlerine Ocak-Haziran 2024 tarihleri arasında belirli dönemlerde katılım sağlanmıştır. - Sosyal Etki, Tasarım Odaklı Düşünme, Kurum içi Girişimcilik Eğitimi’ne 19 Şubat 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - SMP-COSME-2024-EYEJR Çağrısına Hazırlık Eğitimine 14-15 Mayıs 2024 tarihleri arasında katılım sağlanmıştır. - Sosyal etki analizi eğitimine Şubat 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - Akıllı Uzmanlaşma Eğitimi: Veri Analizi ve Yönetimi -Akıllı Uzmanlaşma Eğitimi: Girişimci Keşif Süreci -Akıllı Uzmanlaşma Eğitimi: Paydaş Analizi	-2025 yılında söz konusu eğitim planlamalarına devam edilecektir.

					-Proje Yazma Süreçlerinde Hikayeleştirme - Tekniklerinin Kullanımı Eğitimi -Markalaşma Eğitimi (JICA) - Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden; Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelenin Hukuki Boyutu konulu eğitime 24 Nisan 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden; Tasarruf Tedbirleri Programı kapsamındaki eğitimlere katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden; Yapay Zeka Eğitim Programı kapsamındaki eğitimlere katılım sağlanmıştır.	
Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Bölgesel Toplantılar			x		- <i>Dirençli Kentler İçin Kırsal Kalkınma Çalıştayı: Afet Sonrası Üretimde Değer Zincirinin Yeniden Oluşturulması Hatay'da Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri, 1.02.2024 tarihinde katılım sağlanmıştır.</i> - <i>6 Şubat Depremi Sonrası Hatay Ekonomisinde Erken Toparlanma ve Ekonomik Güçlendirme Sürecinde Sorunların Tespiti ve Çözüm Önerileri Çalıştayı'na, 08.02.2024 tarihinde katılım sağlanmıştır.</i> - <i>Hatay Tarım Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı'na 14.02.2024 tarihinde katılım sağlanmıştır.</i>	-2025 yılında söz konusu toplantı katılımlarına devam edilecektir.

					- SEE BRIDGE Project (EU Funded) Toplantısı'na 24 Nisan 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - Hatay İli Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı (2021-2025) doğrultusunda Hatay Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü toplantı salonunda düzenlenen Rutin Teknik Kurul ve İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. - Hatay ili SANTEK Toplantıların rutin olarak katılımlar sağlanmıştır. - Hatay ili KOSGEB İleri Girişimci Değerlendirme Kurulu Toplantılarına rutin olarak katılım sağlanmıştır. - Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) iş birliğinde yürütülen "Orta ve Orta Üst Ölçekli İşletmelerin Kurumsal Yönetimlerinin Güçlendirilmesi Projesi" çevrimiçi toplantısına 27 Şubat 2024 Salı günü 11:00-12:00 saatleri arasında katılım sağlanmıştır. - Ekonomik Kompleksite ve Ürün Uzaı Analizleri toplantısına 29 Şubat saat 10.00'da katılım sağlanmıştır. - SANTEK Antakya OSB Bilgilendirme Toplantısı'na 28 Mayıs 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - Bölgesel Kalkınma Hamlesi Toplantısı'na 24 Nisan Çarşamba saat 14.00'te katılım sağlanmıştır.	
--	--	--	--	--	--	--

					- SANTEK İskenderun OSB Bilgilendirme Toplantısı'na 04 Haziran 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. - SANTEK Payas OSB Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. - MKÜ Ziraat Fakültesi ev sahipliğinde düzenlenen İpek Böceği ve İpek Üretim Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. - SEECO Kapsamında Eğitim İhtiyacı Analizi Toplantılarına Osmaniye YDO tarafından katılım sağlanmıştır. - DOĞAKA Hatay ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri tarafından, 13 Ağustos 2024 tarihinde, KOSGEB girişimcilerinin projeleriyle kendilerini göstermelerini ve yeni kurulan işletmeleri destekleyerek sürdürülebilirliklerini sağlamayı amaçlayan, Girişimci Seçmelerine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN Beyefendi'nin eşleri Emine ERDOĞAN Hanımefendi'nin teşrifleriyle 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında Hatay Engelli Sosyal Girişimcilik Merkezi açılışı gerçekleştirildi. - ENHANCER Projesi Hatay İli Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı Hatay Valiliği Ev Sahipliğinde, Hatay Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda 03 Ekim 2024 tarihinde düzenlendi. - Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Hatay Proje ekibi ile DOĞAKA Hatay Yatırım	
--	--	--	--	--	---	--

						Destek Ofisi koordinatörlüğü kurumlararası işbirliği ve proje geliştirme faaliyetleri üzerine 06 Aralık 2024 tarihinde görüşme gerçekleştirildi. - Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) Hatay Saha Koordinatörlüğü ile DOĞAKA Hatay Yatırım Destek Ofisi koordinatörlüğü kurumlararası işbirliği ve proje geliştirme faaliyetleri üzerine 05 Aralık 2024 tarihinde görüşme gerçekleştirildi.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İnsan Kaynakları Faaliyetleri (personel ödemeleri vb.)	x					Ajans personeline yönelik maaş, SGK, ödül ikramiye ve fazla mesai gibi ödemeler insan kaynakları faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	x					Ajansın ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri ve satın almalar kapsamında; Ajans merkezi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye YDO'ların elektrik, su, doğalgaz, baskı giderleri, içecek alımı, kırtasiye malzemesi alımı, temizlik malzemesi alımı ve hizmet araçları akaryakıt giderleri gibi hizmetler ve malzeme alım giderleri gerçekleştirilmiştir.	
Hizmet Alımları	x					Hizmet binaları kiralama giderleri, telefon, internet vb. abonelik giderleri gibi hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.	
Temsil ve Tanıtma Giderleri	x					Ajansın ve Genel Sekreterlik makamının emsil ve ağırlama giderleri gerçekleştirilmiştir.	
Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar	x					Büro malzemeleri, bilgisayar, yazılım alımı, bakım ve onarım faaliyetleri ile makine, teçhizat ve araçların bakım onarım giderleri	

						vb. mal ve gayri maddi hak alımları gerçekleştirilmiştir.	
Bakım ve Onarım Giderleri	x					Hizmet binalarının (gayrimenkul) bakım, onarım, aidat gibi giderleri karşılanmıştır.	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x					Ajans yönetim kurulu toplantıları ile yönetim kurulu toplantılarında belirlenecek ihtiyaçlar ve alınacak kararlar doğrultusunda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları			x			- Yatirimadestek.gov.tr sitesine gelen soruların tamamı Ocak-Aralık 2024 tarihleri arasında cevaplandırılmıştır. - Yatırım desteği almak isteyen yatırımcı adaylarına yönelik asına ve rutin bilgilendirme faaliyetlerine Ocak-Aralık 2024 tarihleri arasında devam edilmiştir. - Planlı komisyon ve kurul toplantılarına ve ziyaretlere katılım sağlanmış olup planlı olmayan toplantı, ziyaret vb. organizasyonlara personel kapasitesi ölçüsünde katılım sağlanmıştır.	Yatirimadestek.gov.tr sitesine gelen soruların cevaplandırılmasına ve rutin bilgilendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Planlı komisyon ve kurul toplantılarına ve ziyaretlere katılım sağlanacak olup planlı olmayan toplantı, ziyaret vb. organizasyonlara personel kapasitesi ölçüsünde katılım sağlanacaktır.
Mali ve Teknik Destekler Kapsamında İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları			x			Osmaniye YDO tarafından, SOGEP ve BOTAP projeleri kapsamında 4 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Mali ve teknik destekler japsamında izleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir.
Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri				x		2024 yılı içerisinde baskı ve tasarım çalışması gerçekleştirilmemiştir.	2024-2028 TR63 Bölgesi Bölge Planı'nın baskı ve tasarım çalışması gerçekleştirilecektir.
Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri				x		Destek programları kapsamında rehber tasarım ve basımı, program tanıtımı ve bilgilendirme materyallerinin tasarımı ve basımı, açılış, bilgilendirme ve eğitim çalışmaları, bağımsız değerlendiricilere yönelik çalışmalar vb. herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.	2025 yılında uygulanacak mali destek programları kapsamında faaliyetler sürdürülecektir.

Yönetim Hizmetleri Yolluk ve Görev Giderleri	x					Ajans personelinin gerçekleştirdiği görev ziyaretleri kapsamında ulaşım, konaklama vb. maliyetler karşılanmıştır.	2025 yılında faaliyete devam edilecektir.
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Çalışmaları			x			DOĞAKA iç kontrol uyum eylem planına uygun olarak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.	Risk Koordinasyon Grubu çalışmaları ile de ajansın iş ve işlemelerindeki risklerin ölçülmesi ve kontrol altında tutulması sağlanacaktır.

5.2 Değerlendirme

Kurumsal gelişim faaliyetleri genel olarak ajansın yapmakla yükümlü olduğu ve çerçevesi yönetmelikler ve iç yönergeler ile belirlenmiş faaliyetlerini içermektedir. Ağırlıklı olarak yönetim hizmetleri ve koordinasyon birimi sorumluluğunda yer alan bu faaliyetler içerisinde en büyük bütçeyi personel ödemeleri ve muhtemel gayrimenkul alımı oluşturmaktadır. 2024 yılı ara faaliyet döneminde faaliyetlerde herhangi bir aksama yaşanmamış planlandığı şekilde faaliyet ve ödemeler yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A. Üstünlükler

- Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği,
- Yerel taleplere yönelik hızlı ve etkili karar alabilen idari örgütlenme,
- Karar alma ve uygulamada katılımcılığı önemseyen idari yapılanma,
- Bölge'nin potansiyellerini ve dinamiklerini kendi çalışmalarıyla ortaya çıkaran ve bu potansiyellere yönelik programlar uygulayabilen çalışma yapısı,
- Ajans faaliyetleri ile ilgili olarak iyi eğitilmiş, değişime açık, dinamik ve vizyon sahibi uzman personel,
- Ajans faaliyetlerinin yürütülmesinde yeterli düzeyde ve modern yapıda teknolojik altyapı,
- Konjonktürel değişimlere hızlı adapte olabilen değişim ve yeniliklere açık kurumsal yapı,
- Bilgiye önem veren yönetim anlayışı,
- AB fonları ve ulusal kaynakların etkin yönetimi konusunda uzmanlık,
- Proje hazırlama, uygulama ve izleme süreçlerinde tecrübe,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsis mekanizmasına sahip olunması,
- Farklı disiplinlerden oluşan uzman personele sahip olunması.

B. Zayıflıklar

- Ajansların görev tanımına göre faaliyet alanının geniş ve yerel beklentilerin yüksek olmasına rağmen mevcut kaynakların (bütçe ve insan kaynakları) sınırlı olması,
- Bölgesel öncelikler tam olarak belirlenmediğinde, kaynakların dağınık şekilde kullanılabilmesi,
- Ajans bilgi toplama faaliyetlerinde kurum dışı bilgi kaynaklarından bilgi akışının hızlı şekilde sağlanamaması,
- Personel sayısının yetersizliği
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması

C. Değerlendirme

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Taslak TR63 Bölgesi Bölge Planı'nda (2024-2028) yer alan amaç ve öncelikleri dikkate alarak 2024-2026 yıllarını kapsayan sonuç odaklı programlarını belirlemiştir. Buna göre söz konusu dönemde;

- Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması
- Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi
- Kırsal Kalkınma

adı altında üç sonuç odaklı programın uygulanması ve Kurumsal Dönüşüm ile Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları altında faaliyetlerin yürütülmesi hedeflenmiştir. DOĞAKA 2024 Yılı Çalışma Programında söz konusu sonuç odaklı programlar çerçevesinde hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2024 yılı faaliyet döneminde deprem sonrasında hasar gören ekonomik ve sosyal sektörlerin ihyasına yönelik çalışmalara odaklanmıştır. Bu kapsamda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda uygulanan Bölgesel Kalkınma Odaklı Afet Eylem Programı ile genel bütçe ve uluslararası fon kaynaklarından temin edilen bütçelerle çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Ayrıca, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Cazibe Merkezlerinin Destekleme Programı, Üreten Şehirler Programı, Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında da onaylanan projelerin uygulamalarına devam edilmiştir. Tüm bu programlar için 2025 yılında yeni proje teklifleri Ajansımız tarafından hazırlanmaktadır.

Avrupa Birliği tarafından desteklenen Girişimcilik Güçlendirme ve Uyum Projesi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerimize ayrılan 9,6 Milyon Euro kaynağın 5 Milyon Euro'luk kısmı özel sektör işletmelerine tahsis edilmiş ve tamamı kullanılmıştır. 4 Milyon Euro'luk kısmında ise kamu kurum ve kuruluşlarının projelerine destek sağlanmış olup bu alanda 21 adet projede yatırımlara devam edilmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalı,
- Kalkınma ajanslarına yönelik yüksek kamuoyu beklentisi ve görev ve faaliyet alanının genişliği doğrultunda ajanslara tahsis edilen ödenek miktarı artırılmalı,

- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalı,
- Personel istifalarının önüne geçilmesine yönelik tedbirler (ajanslar arası becaıış-tayin, diğel nitelikli kurumlara geçişin önünün açılması, kariyer gelişim programları ve terfi imkanları, personel statüsünün netleştirilmesi vb.) alınmalıdır.



DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
AĞUSTOS 2024

Osmaniye OSB Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen-Toprakkale/Osmaniye
Tel: (326) 606 00 01
www.dogaka.gov.tr

Kalkınma ajansı yayınları bedelsizdir, satılamaz